



Pto Borburata

Puerto Cabello

© 2007 Europa Technologies  
Image © 2007 DigitalGlobe

© 2007 Google™

Puntero 10°28'35.26" N 68°00'02.02" O elev. 5 m

Secuencia ||||| 100%

Alt. ojo 4.93 km



# VISIÓN DE AGENTES ADUANALES

---

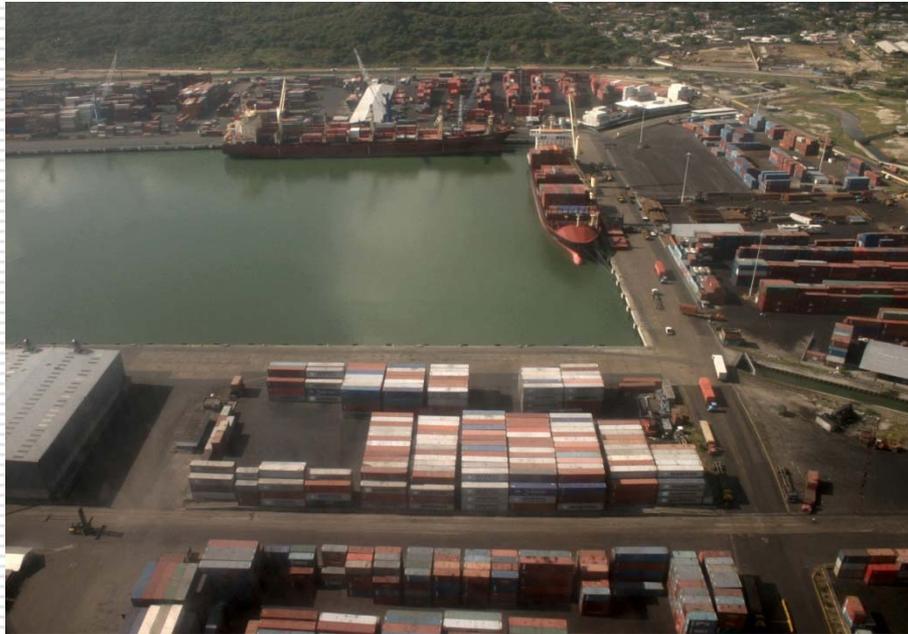
- **EN LA PROBLEMÁTICA PORTUARIA,**
- **SU IMPACTO EN LA CADENA DE LOGISTICA**
- **POSIBLES SOLUCIONES.**

El promedio de estadía de la carga en puerto es:

---

Aproximadamente 18 días.

Resultado, que depende de todos.





***Tiempo promedio llegada Barco Vs. Registro Declaración  
Aduana Principal de Puerto Cabello  
Del 01-01-08 al 22-08-08***

<b>Mes</b>	<b>Tiempo Promedio (en días)</b>
<b>Enero</b>	<b>14.27</b>
<b>Febrero</b>	<b>15.46</b>
<b>Marzo</b>	<b>11.98</b>
<b>Abril</b>	<b>14.36</b>
<b>Mayo</b>	<b>11.80</b>
<b>Junio</b>	<b>9.93</b>
<b>Julio</b>	<b>9.39</b>
<b>Agosto</b>	<b>9.46</b>

Fuente: Assy-Report (Sidunea)





**Tiempo Promedio Localización Vs. Liberación  
Aduana Principal de Puerto Cabello  
Del 01-01-08 al 22-08-08**

<b>Mes</b>	<b>Tiempo Promedio (en días)</b>
<b>Enero</b>	<b>57.86</b>
<b>Febrero</b>	<b>58.23</b>
<b>Marzo</b>	<b>18.59</b>
<b>Abril</b>	<b>20</b>
<b>Mayo</b>	<b>11.81</b>
<b>Junio</b>	<b>9.36</b>
<b>Julio</b>	<b>12.91</b>
<b>Agosto</b>	<b>9.44</b>

Fuente: Assy-Report (Sidunea)



## Automatizados con el **SIDUNEA;**

---

El ente privado y,  
Funcionario público,



**QUEDAMOS DESVESTIDOS.**

---



**PRIMERA IDEA QUE HABIA  
SURGIDO...**

# Operativos para los fines de semana.

---

No lo consideramos útiles.

---

La CIEC propuso,

**LABORAR DE**

➤ **LUNES A VIERNES**

con las recomendaciones  
siguientes:



- 
- MANTENER ABIERTA LA PUERTA DEL  
PUERTO LAS 24 HORAS,  
SIN INTERRUPCIÓN.



**MISIÓN CUMPLIDA**

---

# **CADENA DE LOGISTICA PORTUARIA. SU IMPACTO.**

---



# CADENA DE LOGÍSTICA EN LA IMPORTACIÓN

**Importador**

**Agente Naviero**

**Almacén 1**

**Agente Consolidador**

**Cadivi**

**Aduana**

**Agente Aduanal**

**Almacén 2**

**Banco**

**Protector de Contenedores**

**Alcaldia**

**Transporte**

**Planta Receptora**

**GUARDIA NACIONAL**

**IPAPC**

**Rayos X**

# QUIÉN UNE LA CADENA DE LOGÍSTICA.?

## EL AGENTE ADUANAL.

El único que apodera legalmente el Importador



www.shutterstock.com · 26122948



www.shutterstock.com · 18699418



FOTOSEARCH



www.shutterstock.com · 23990380



www.shutterstock.com · 18860302



www.shutterstock.com · 25384144

# AGENTES ADUANALES:

---

Es necesario que los importadores logren ser representados por agentes:

- Organizados,
- Profesionales,
- Pro-activos,
- y expertos en logística.



# CON LOS IMPORTADORES

---



## **SE RECOMIENDA A LOS IMPORTADORES:**

---

- Escoger y conocer, desde la compra/venta a sus proveedores,
  - Anunciar antes del embarque a su agente aduanal,
  - Tener todos los documentos antes del arribo,
  - Precisar su estado de fondos y disponibilidad,
  - Agentes de compra y venta con conocimiento aduanero y portuario.
  - Mejorar su capacidad de recepción de carga.
-

---

# DEL PUERTO

---



Pto Borburata

Puerto Cabello

© 2007 Europa Technologies  
Image © 2007 DigitalGlobe

© 2007 Google™

Puntero 10°28'35.26" N 68°00'02.02" O elev. 5 m

Secuencia ||||| 100%

Alt. ojo 4.93 km

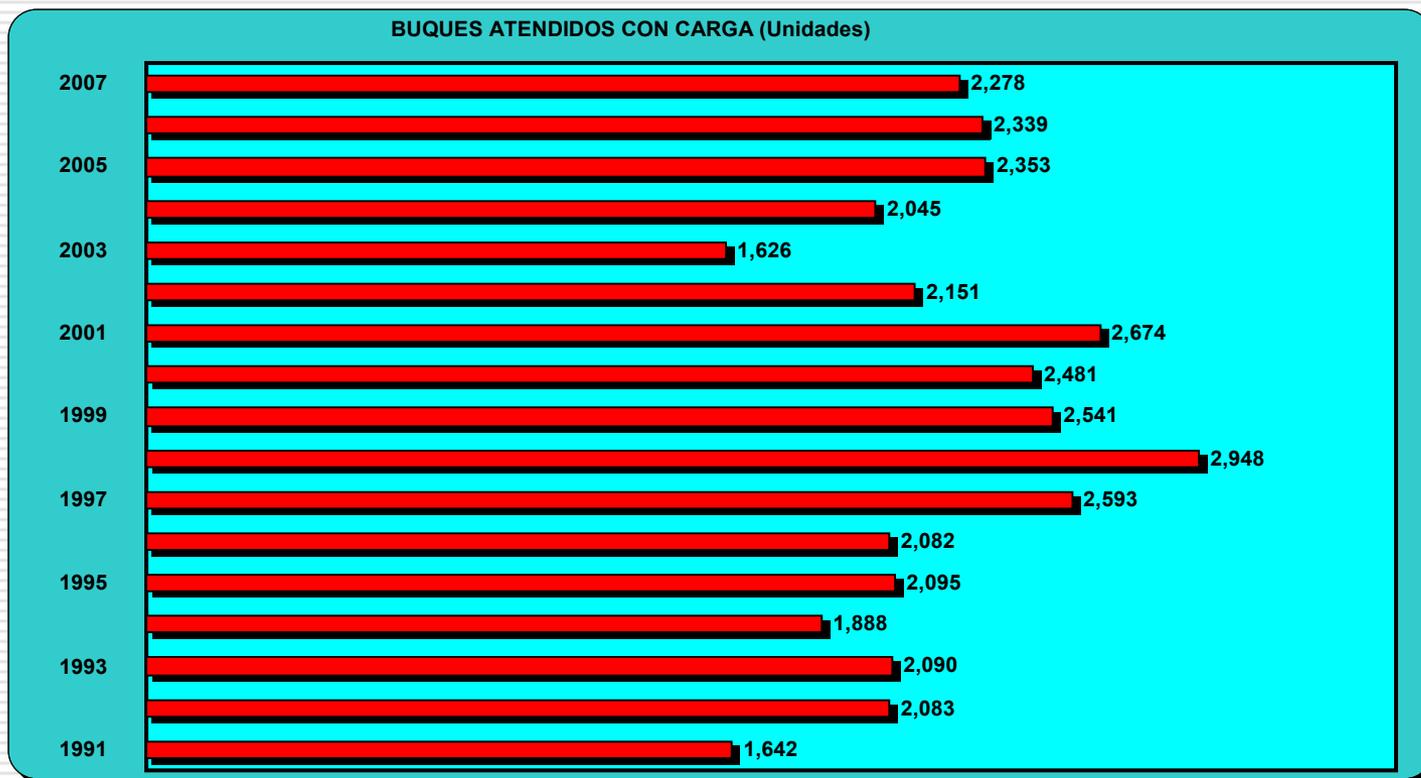


# ARRIBO DE BUQUES AL 2008

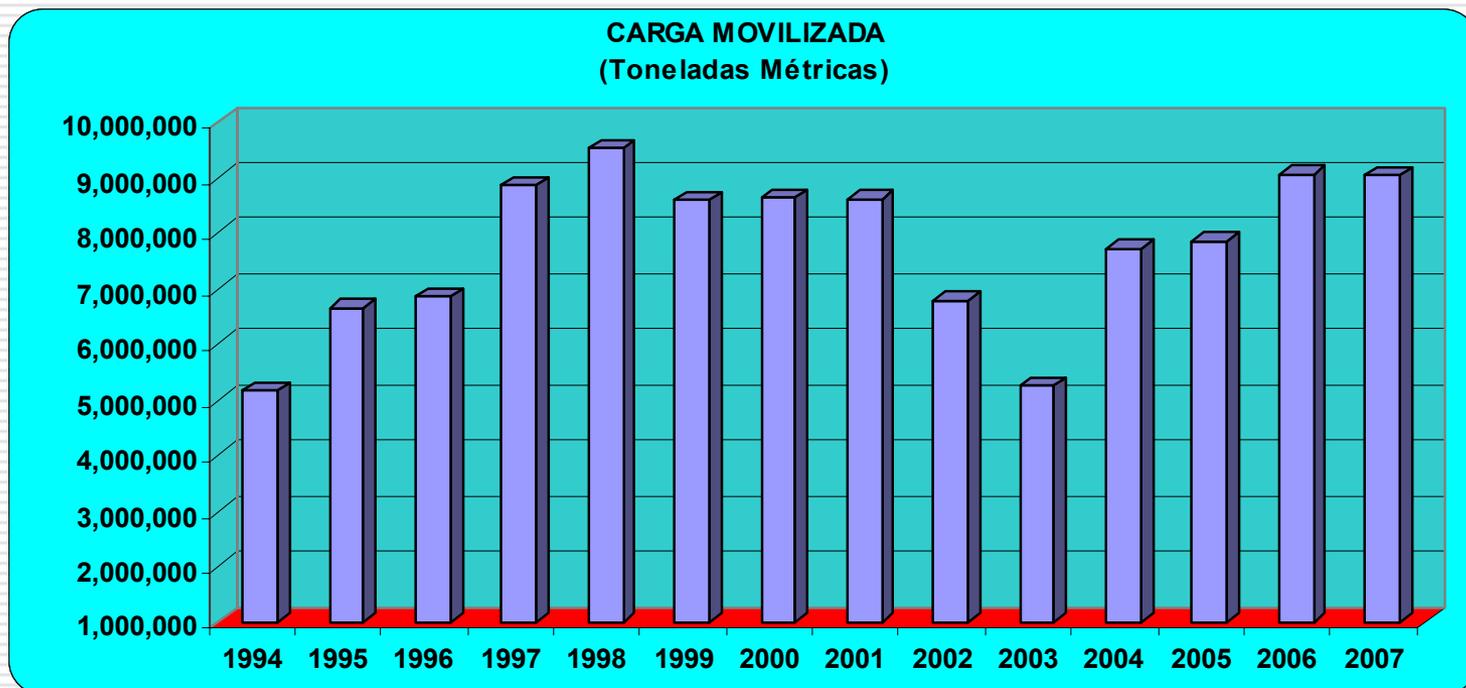
MESES	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ENERO	181	206	199	42	158	183	208	189	161
FEBRERO	183	182	186	112	134	155	192	169	152
MARZO	207	218	210	140	144	199	221	195	155
ABRIL	197	207	192	140	159	184	192	191	144
MAYO	223	240	190	154	177	209	210	176	167
JUNIO	205	225	188	142	175	205	185	201	162
JULIO	208	241	194	150	188	208	195	203	165
AGOSTO	212	242	189	153	169	202	200	194	177
SEPTIEMBRE	217	236	186	152	181	204	168	197	171
OCTUBRE	220	225	187	151	196	211	185	207	183
NOVIEMBRE	215	228	187	145	181	195	188	187	173
DICIEMBRE	213	224	43	145	183	198	195	170	155
<b>TOTAL</b>	<b>2.481</b>	<b>2.674</b>	<b>2.151</b>	<b>1.626</b>	<b>2.045</b>	<b>2.353</b>	<b>2.339</b>	<b>2.278</b>	<b>1.965</b>

Fuente: Estadísticas en la página Web del IPAPC.

# ARRIBO DE BUQUES AL 2008



## CARGA MOVILIZADA AL 2007



# TOTAL CARGA MOVILIZADA POR TIPO DE CARGA Y AÑOS (Período 1989 – 2008) (Toneladas Métricas)



AÑOS	TOTAL	SUELTA	GRANEL	CONTENEDORIZADA
1989	3.383.576			
1990	3.641.060			
1991	4.378.858			
1992	4.981.378	1.140.643	2.659.873	1.180.862
1993	4.827.709	1.105.456	2.523.669	1.198.584
1994	5.161.483	993.955	2.669.884	1.497.644
1995	6.646.686	1.176.614	3.502.042	1.968.030
1996	6.849.607	1.062.657	3.440.920	2.346.030
1997	8.870.257	1.552.927	3.807.970	3.509.360
1998	9.524.203	1.536.598	3.687.621	4.299.984
1999	8.596.104	808.414	3.534.416	4.253.274
2000	8.636.396	852.917	3.310.884	4.472.595
2001	8.619.269	1.003.070	3.268.993	4.347.206
2002	6.783.783	631.106	2.516.566	3.636.111
2003	5.260.193	296.229	2.093.760	2.870.204
2004	7.719.694	738.947	2.794.628	4.186.119
2005	7.848.865	741.176	2.330.467	4.777.222
2006	9.060.116	1.206.499	2.627.671	5.225.946
2007	9.049.853	1.450.326	2.794.298	4.805.229
2008	9.476.936	964.172	3.846.383	4.666.381

# TOTAL CARGA CONTENERIZADA MOVILIZADA POR TIPO DE COMERCIO Y AÑOS (Período 1993 – 2008) (Toneladas Métricas)

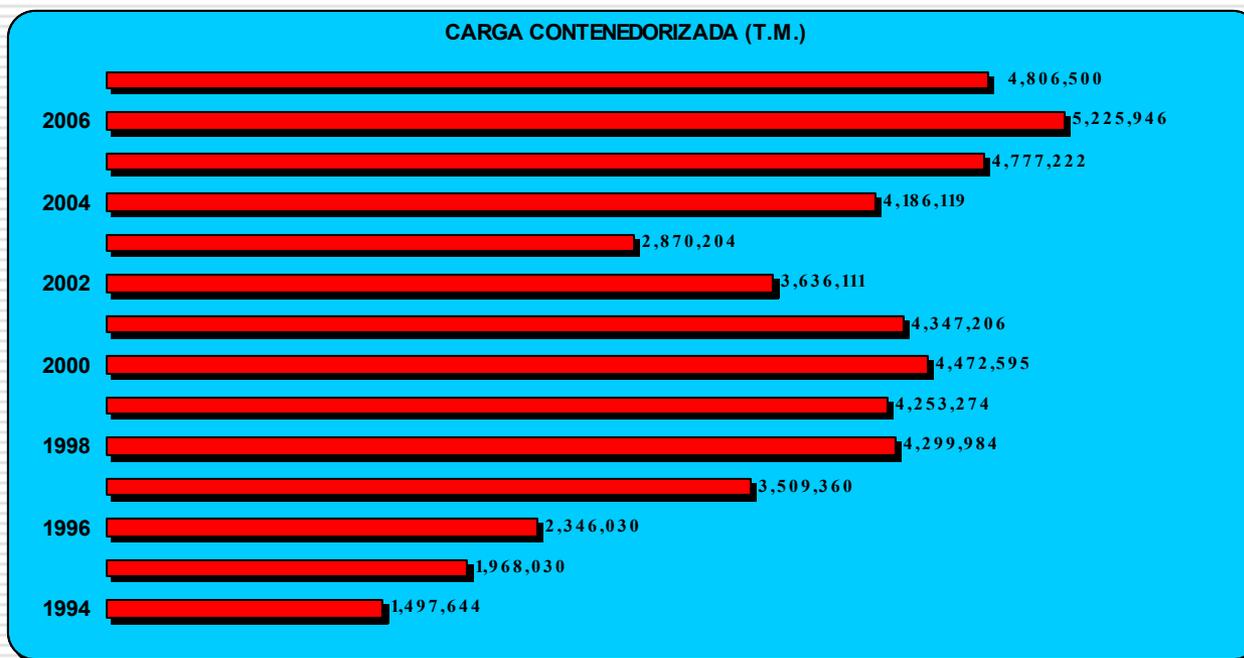
AÑOS	TOTAL	IMPORTACIÓN	EXPORTACIÓN	TRANSBORDO	CABOTAJE
1993	1.198.584	737.543	461.041		
1994	1.497.644	921.593	576.051		
1995	1.968.030	1.017.691	950.308		31
1996	2.346.030	1.139.993	927.291	278.031	715
1997	3.509.360	1.653.774	1.088.530	767.002	54
1998	4.299.984	1.632.240	1.049.220	1.618.524	
1999	4.253.274	1.636.470	1.014.588	1.602.090	126
2000	4.472.595	2.204.957	1.020.986	1.245.575	1.077
2001	4.347.206	2.319.768	898.904	1.124.310	4.224
2002	3.636.111	1.596.309	863.808	1.172.051	3.943
2003	2.870.204	1.208.592	913.028	663.944	84.640
2004	4.186.119	2.149.934	1.106.424	738.061	191.700
2005	4.777.222	2.684.286	1.094.429	820.776	177.731
2006	5.225.946	3.400.568	902.913	693.115	229.350
2007	4.805.229	3.618.467	678.166	397.304	111.292
2008	4.666.382	3.837.389	557.387	204.996	66.610

# TOTAL CARGA CONTENEDORIZADA MOVILIZADA POR AÑOS Y MESES

## (Período 1995 – 2008)

### (Toneladas Métricas)

---



# PROMEDIOS PORTUARIOS.

---

- ATRAQUES DE BUQUES DIARIOS:  
5 PORTACONTENEDORES
  - DESCARGAS DIARIAS:  
1.400 CONTENEDORES.
  - SALIDA DIARIAS DE LLENOS:  
1.000 CONTENEDORES.
  - BUQUES MENSUALES:  
150 PORTACONTENEDORES.
-

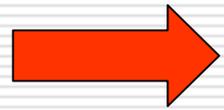
---

**MENSUALMENTE,**

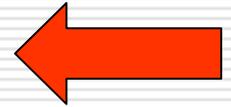
**SE ACUMULAN:**

**8.000 CONTENEDORES.**

---



**INGRESO AL PUERTO**



# CANAL DE ACCESO MARÍTIMO





# ACCESO TERRESTRE



# ACCESO TERRESTRE



# ACCESO TERRESTRE



# ACCESO TERRESTRE



# **INGRESO AL PUERTO:**

---

## **SE RECOMIENDA A LA AUTORIDAD PORTUARIA:**

- Solicitar pases con los dispositivos electrónicos.
  - Mantener el proyecto de Exigencia de Ordenes de carga, **pero automatizado.**
-

## DE LAS OPERACIONES DE LOS BUQUES:

---

En ocasiones los buques paralizan sus descargas por no poder colocar la carga en muelle,  
ó,  
en su camión por tráfico interno en los muelles.

---



# TRAFICO EN MUELLES







## **CARGAS A GRANEL. Ausencia de muelles y almacenamiento suficiente.**

- Se paralizan los barcos por la indisponibilidad de muelles y almacén en puerto, conllevando,
  - Costos por demora marítimo y el no retorno de los camiones al buque.
-

# Básculas Insuficientes

---

Contribuye al congestionamiento interno del puerto, por el pesaje y salida lenta de los camiones.



# DE LOS ALMACENES DENTRO DE LA ZONA PORTUARIA.

---







# LOS ALMACENES ESTÁN SIENDO VÍCTIMAS DE:

---

- Del tráfico interno,
  - de la multiplicidad de inspecciones, perjudicando el rendimiento de sus elevadoras y espacios dentro de sus zonas.
  - De los procesos de control.
-

## SE RECOMIENDA A LOS ALMACENES:

---

- Ejercer presión para que estas actividades de reconocimiento e inspecciones se realicen simultáneamente,
- Lograr asociaciones estratégicas con otras áreas para despejar áreas de reconocimiento,
- Admitir solicitud de movimientos sin límites.



## **SE RECOMIENDA A LOS ALMACENES:**

---

- Reparar las máquinas antes de su desperfecto, y/ó adquirir más elevadoras.
  - **Automatizar el proceso** en su totalidad, preliquidaciones, pagos electrónicos y liberaciones.
  - Mientras, seguir adelante con el Proyecto de mejorar despachos, previos despachos.
-

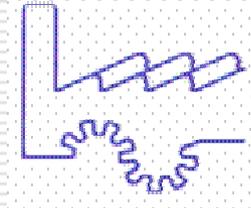
## **SE RECOMIENDA A LA AUTORIDAD PORTUARIA:**

---

- Autorizar áreas de almacenamiento a las empresas que representen a líneas marítimas.

De esa forma:

- 1.- garantiza un servicio de transferencia de cargas más que de almacenamiento,
- 2.- estimula al almacenista al mercadeo del puerto en búsqueda de nuevas líneas que toquen el puerto de Puerto Cabello.
- 3.- Anexar cláusula que exija automatización para despachos.



Cámara de Industriales  
del Estado Carabobo

---

**CADIVI**  
Comisión de Administración de Divisas

*Nuestra Divisa es Venezuela*

*[www.cadivi.gob.ve](http://www.cadivi.gob.ve)*

---

# CADIVI:

---

No existe la simultánea actividad de inspección y reconocimiento de la carga.

Inspección conjunta.

---

# SE RECOMIENDA A CADIVI CARACAS:

---

- Aunar funciones de CADIVI y ADUANA en un solo funcionario.  
Mientras no se decida:
  - Lograr el número de personal, e infraestructura cónsonos a los de la Aduana, y coordinarse para ejercer juntos sus funciones.
-

# DE LAS CARGAS CONSOLIDADAS.

---



## AGENTES CONSOLIDADORES:

---

- Muchos de ellos, tardan hasta 13 días para colocar a LA DISPONIBILIDAD LA CARGA.



- Persiste la existencia de agentes que no tienen oficinas operativas y/ó administrativas en puerto.
-

## **SE RECOMIENDA A LA ADUANA:**

---

- Implementación de multas por presentación de documentación tardía a esos agentes,
  - Cierre de claves de aquellos consolidadores que no tengan constancia de domicilio, oficinas operativas y administrativas localizadas, organizadamente en Puerto Cabello.
-



# PROTECTORES DE CONTENEDORES

---

Son contratadas por las líneas marítimas.

- Cobran de contado, no automatizado,
- Algunas no tienen oficinas en Puerto.
- Preliquidan y Liberan solo en horas hábiles.

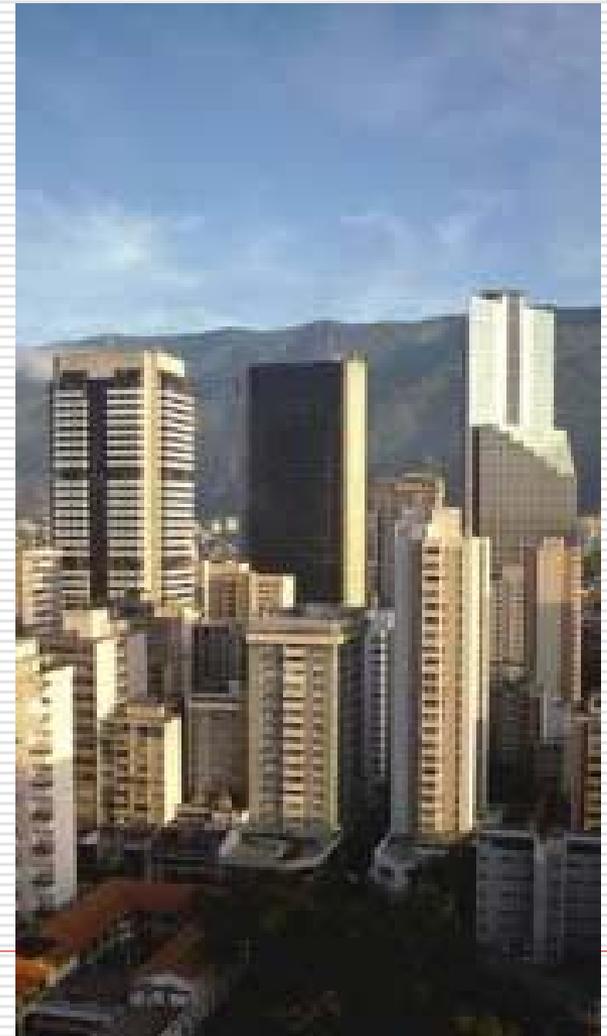
**Se recomienda a los Importadores:  
precisarlos a través de las Líneas.**

---



# DE LOS BANCOS.

---



# Gastos aduaneros-portuarios de contado:

---

- ✓ **Impuestos aduanales,**
- ✓ **Tasa aduanal,**
- ✓ **Impuesto Municipal,**
- ✓ **fletes marítimos,**
- ✓ **manejo de documentos de consolidadores,**
- ✓ **almacenamiento,**
- ✓ **Uso de superficie de muelles,**
- ✓ **demora de contenedores,**
- ✓ **garantía de retorno de equipos,**



# Inconvenientes en los BANCOS:

---

- Escasas y Congestionadas las taquillas,
- Horarios no cónsonos con la actividad portuaria.
- Horarios no uniformes.
- Lunes Bancarios.

**Si no hay Bancos no hay despachos.**

---

## **De los BANCOS, es imprescindible lograr:**

---

- ✓ 1.- la apertura de horarios UNIVERSALES y CORRIDO de 8:00am a 6:00pm.
  - ✓ 2.- Aumentar número de taquillas.
  - ✓ 3.- en las zonas de puertos y aeropuertos, eliminar los Lunes Bancarios.
-

# **SE RECOMIENDA A LA SUPERINTENDENCIA TRIBUTARIA ADUANERA:**

---

- Gire solicitud de cooperación a la SUPERINTENDENCIA BANCARIA
  - y CONSEJO BANCARIO para precisar a estas entidades bancarias y lograr lo expuesto anteriormente.
-

# CON LOS EXPORTADORES

---



# CADENA DE LOGÍSTICA EN LA EXPORTACIÓN

EXPORTADOR

PUERTA IPAPC

RAYOS X

ALMACEN

CADIVI

ADUANA

RESGUARDO  
MARITIMO

ANTIDROGAS

RESGUARDO  
MARITIMO

LINEA  
MARITIMA

ANTIDROGAS

LINEA  
MARITIMA

# PROMEDIO DE ROLEOS POR EMBARQUE DE EXPORTACION

---



05 ROLEOS.

TIEMPO PROMEDIO EN ESPERA DE EMBARQUE:

29 DÍAS ADICIONALES.

---

# **DIFICULTADES EN EXPORTACIONES: Procedimientos.**

---

- 1.- INGRESO DE CARGA AL PUERTO.
  - 2.- NO ASISTENCIA DE AGENTES ADUANALES.
  - 3.- CONGESTIONAMIENTO EN RAXOS X.
  - 4.- FALLA EN RECEPCION DE ALMACENES.
  - 5.- INSUFICIENTES FUNCIONARIOS DE GN. PARA INSPECCIONES.
-

# DIFICULTADES EN EXPORTACIONES:

---

- 6.- INTERRUPCION EN PORTAL DE CADIVI PARA VALIDACION.
- 7.- TERMINOS DE VIGENCIA DE SELLOS MUY ESTRECHO.
- 8.- CONTROLES POSTERIORES AL COSTADO DEL BUQUE.
- 9.- VARIACION DE ESTIMADO DE ARRIBO DEL BUQUE.



# RECOMENDACIONES PARA LAS EXPORTACIONES.

---

- 1.- Instalar en puerta sistema de ingreso automatizado y conectado al Sidunea.
  - 2.- Ingresar la carga a pasar por rayos X durante la noche.
  - 3.- aumentar el numero de funcionarios antidrogas, resguardo marítimo, perros antidrogas e infraestructura administrativa.
- 

**MISIÓN CUMPLIDA**

## RECOMENDACIONES PARA LAS EXPORTACIONES:

---

4.-Conectar al SIDUNEA a CADIVI.

5.- Instalar otros tipos X.

**MISIÓN CUMPLIDA**

6.-**Crear zona de exclusiva de exportación.**

7.- Exigir a Almacenes y Puerto, colocación de Cámaras en todos los ángulos.

---

---

# DE LAS VIAS DE ACCESO AL PUERTO Y DESDE EL PUERTO.



## Cierre constante de vías:



- 1.- por protestas,
  - 2.- por obras viales,
  - 3.- por accidentados,
  - 4.- por indeseables accidentes.
-

## **SE RECOMIENDA A AUTORIDAD VIAL:**

---

Realizar:

- las obras durante 24 horas.
  - colocar más patrullaje preventivas.
  - reportar al Instituto nacional de tránsito (INT) con prontitud y a la Guardia nacional de algún accidente para proceder al levantamiento de inmediato.
-

# SE RECOMIENDA AL INT Y GUARDIA NACIONAL.



➤ Despejar vías de inmediato.



Estado en que quedó el camión cargado de arroz.



## ...Los efectos al final, siempre serán:

- 
- **PERDIDA DE MERCADO DE NUESTRO PUERTO.**
  - “el aumento del precio de venta final al consumidor,
  - no disponibilidad oportuna en los anaqueles”.
  - Multiplicación y frustración del eslabón, que haya intentado de cooperar con sus eslabones siguientes y anteriores.

# **ASUNTOS BÁSICOS A CAMBIAR:**

- ✓ **MANTENER** Horario Aduanero-portuario: 24 horas
- ✓ **Automatización de ingreso y egreso al puerto.**
- ✓ **Procedimientos: uniformes y AUTOMATIZADOS ,**  
**habilitables, para despachar en los almacenes,**  
**consolidadores, protectoras de equipo.**
- ✓ **Almacenes: con objeto de transferencia de carga.**
- ✓ **Precisar área y/ó procedimiento de exportaciones.**
- ✓ **Instalación de Cámaras en todos los ángulos.**
- ✓ **Coordinación previa del Importador.**
- ✓ **Cambio Horario Bancario.**
- ✓ **Cambio de procedimiento de CADIVI e inspección en**  
**conjunto con la Aduana.**
- ✓ **Aumento de funcionarios de Guardia Nacional y**  
**Antidrogas.**

# LOS DESPACHOS DE CARGA DENTRO Y DESDE EL PUERTO DE PUERTO CABELLO,

---

Es una tarea de todos,

- ✓ **sino precisamos,**
- ✓ **no corregimos,**
- ✓ **cada uno, y**
- ✓ **TODOS,**
- ✓ **empeoraremos DÍA a DÍA.**



www.shutterstock.com · 431551



www.shutterstock.com · 11969872



www.shutterstock.com · 1573904

# SI NO LOGRAMOS:

---

# UNIRNOS Y RECTIFICAR, CADA UNO, A LA VEZ...



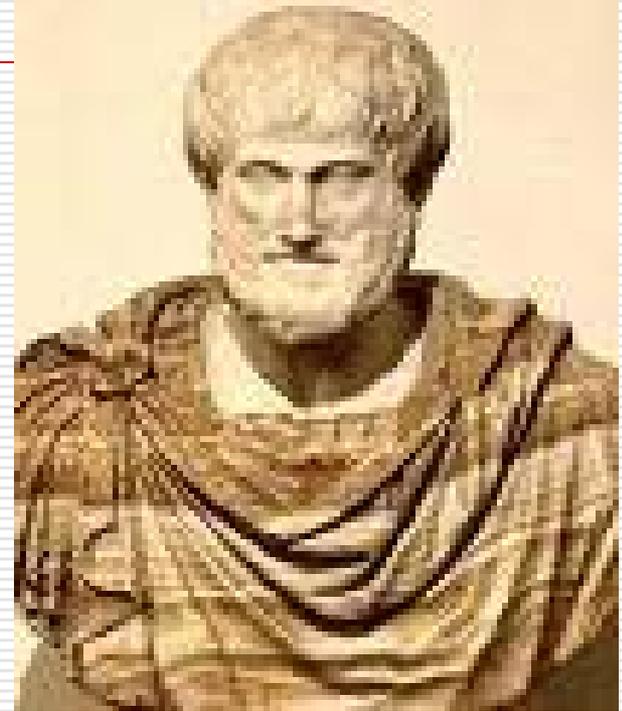
---

**“Somos lo que hacemos día  
a día.**

**Por lo tanto la excelencia  
no es un acto, sino,**

**UN HÁBITO.”**

**Aristóteles**



**En equipo, reunidos, ensayando, con compañerismo, con disciplina y constancia, se coordinan, cada uno, y se logra: el "Objetivo Perfecto".**

