

Experiencias Logísticas para adaptarse a los cambios de los últimos años.

Octubre, 2009

Agenda

- ✓ *Descripción de la Empresa*
- ✓ *Factores de Cambio*
- ✓ *Aspectos relevantes en la Cadena de Suministro*
 - *Abastecimiento*
 - *Producción*
 - *Almacenes*
 - *Transporte*

Descripción de la Empresa

Alimentos Polar, es una organización con 55 años de trayectoria en la producción, distribución y comercialización de productos alimenticios y de limpieza en el hogar. Esta conformada por 12 Plantas, y mas de 40 sucursales ubicadas en las principales ciudades del país. Maneja un portafolio de mas de 300 Sku's , distribuidos en 37 categorías de productos, y un volumen de ventas total año de mas de 1.400.000 TM. Su distribución llega a mas de 50.000 puntos de ventas de forma directa, con presencia en todos los segmentos de clientes, utilizando para ello diversos modelos de atención. También, desde hace mas de 15 ños tiene operaciones industriales y comerciales en Colombia.



Factores de Cambio

Internos

Adquisiciones

Sinergias

Cambio Cultural

Externos

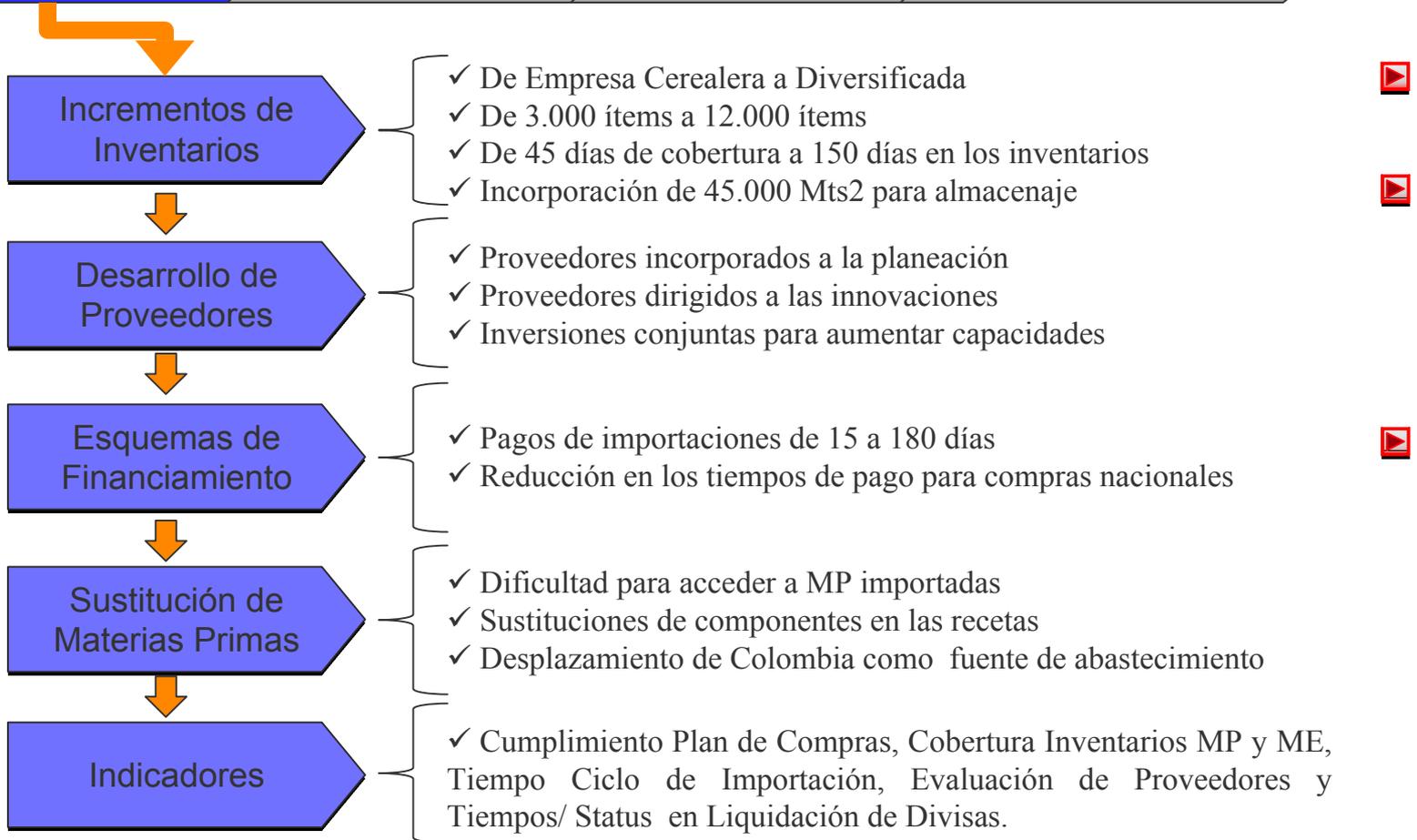
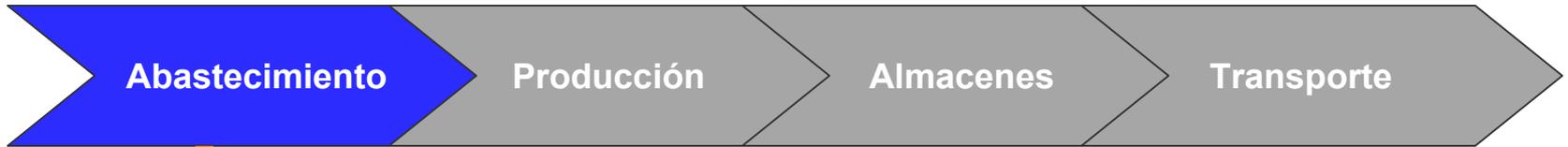
Legislación

Aumento del
Consumo

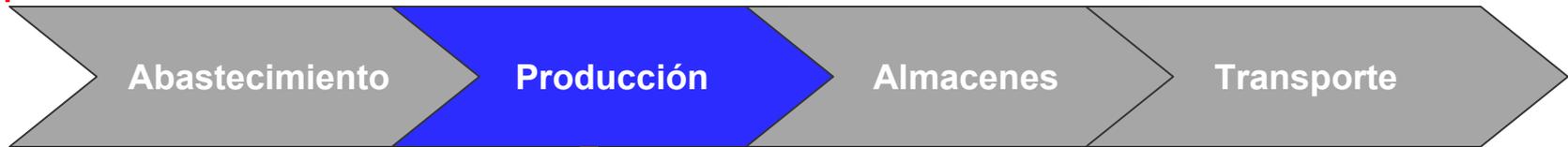
Política Exterior

Recesión
Económica

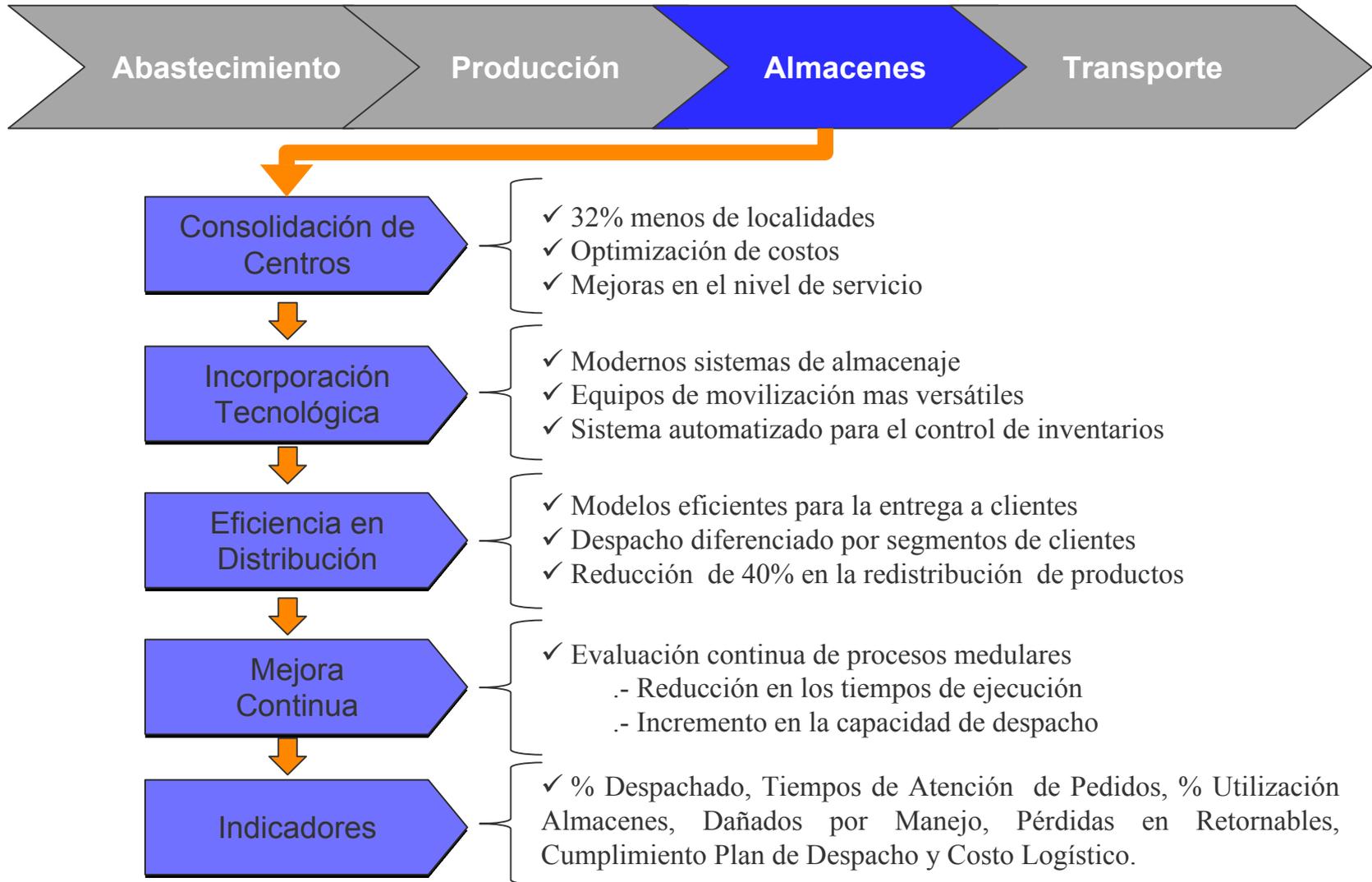
Aspectos relevantes en la Cadena de Suministro: **ABASTECIMIENTO**



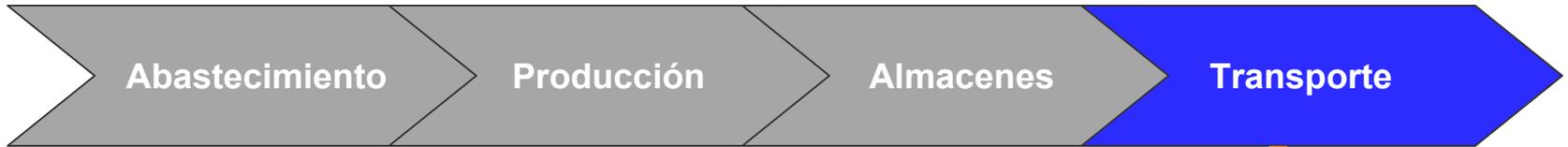
Aspectos relevantes en la Cadena de Suministro: PRODUCCION



Aspectos relevantes en la Cadena de Suministro: ALMACENES



Aspectos relevantes en la Cadena de Suministro: **TRANSPORTE**



Esquemas de Pagos

- ✓ Esquemas diferenciados por segmentos de clientes:
 - Garantía de permanencia de flota
 - Mejor nivel de servicios

Diversificación de Flota

- ✓ Inclusión de camiones de menor tamaño en distribución primaria:
 - Reducción en costos de transporte
 - Reducción en tiempos de reposición de inventarios

Eficiencia en Procesos

- ✓ Incorporación de gandolas tipo cortineros en distribución primaria:
 - Reducción en los tiempos de carga y descarga
 - Incremento en los viajes mes por unidad

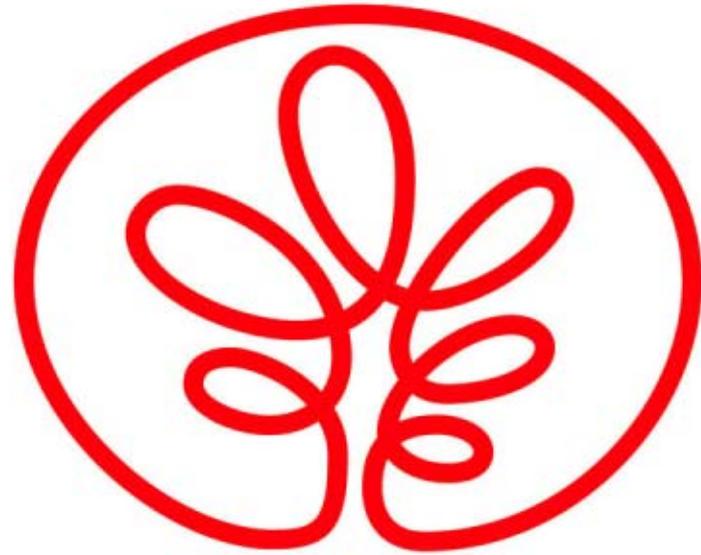
Modalidades de Entrega

- ✓ Flota tercerizada con inversión garantizada:
 - Disminución en costos operativos (Mantenimientos)
 - Flexibilidad para atender picos de ventas

Indicadores

- ✓ % Utilización de Flota, Numero de Viajes por Unidad, Kms. Recorridos por Unidad, Tiempos de Ruta, Cumplimiento Plan de Despacho y Costo Logístico.





Alimentos Polar

Cambio de estándar de flota primaria



Antes

Ahora



Sistemas de almacenaje y equipos de movilización



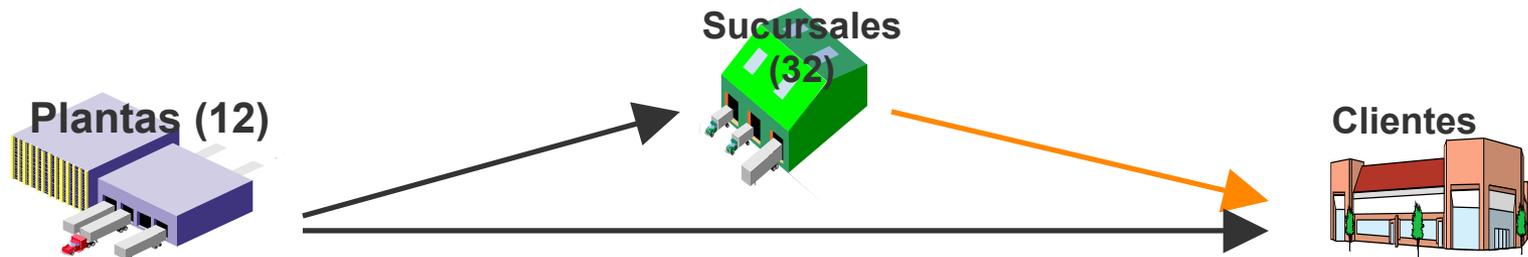
Equipos de fines de línea



Red de Distribución Anterior



La red contenía 18 enlaces de redistribución regionales y 6 esquemas de entrega a clientes



La red contiene 10 enlaces de redistribución regionales y 3 esquemas de entrega a clientes

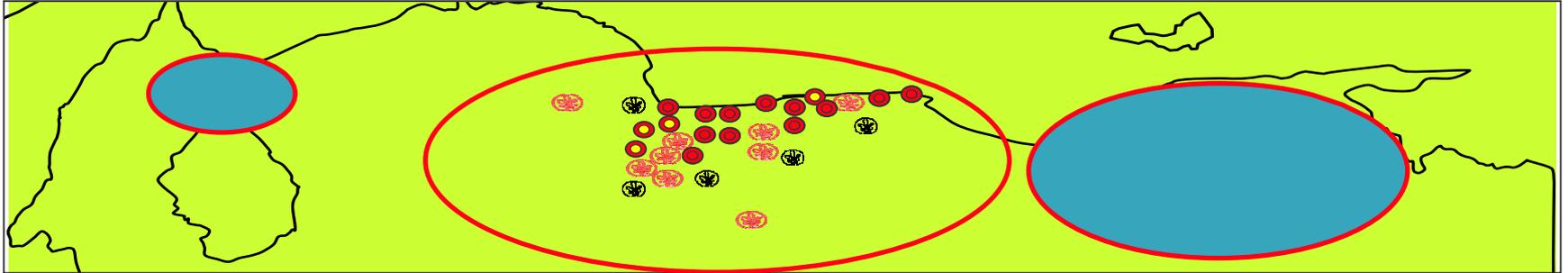
Red de Distribución Actual



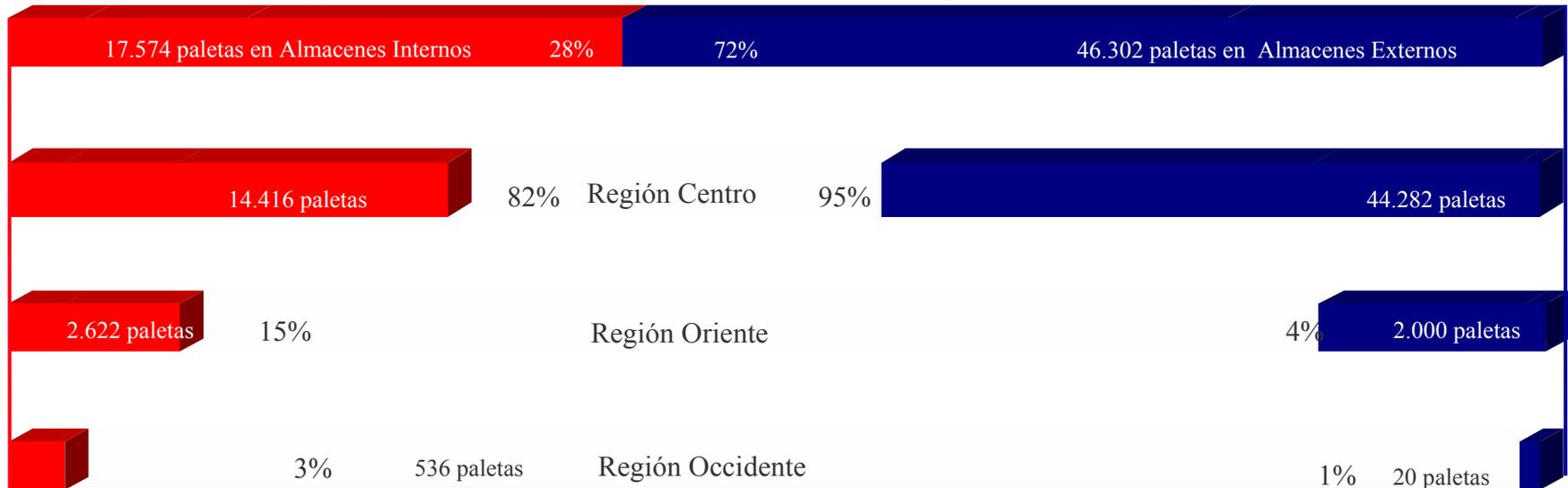
Productos Innovados



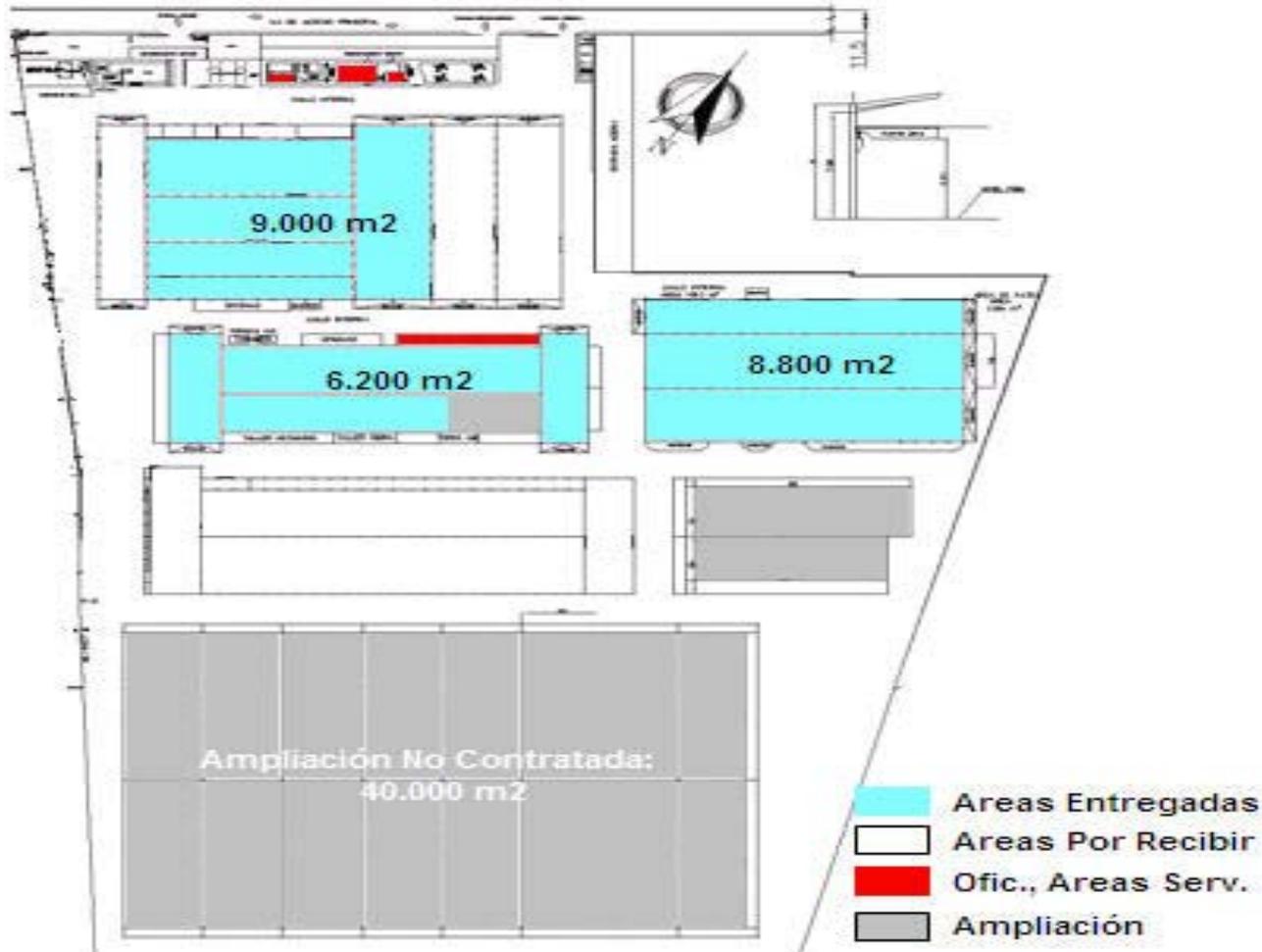
Almacenamos US\$ 86 Millones en 14 plantas, 5 copackers y 18 almacenes externos; 14 de los cuales son alquilados.

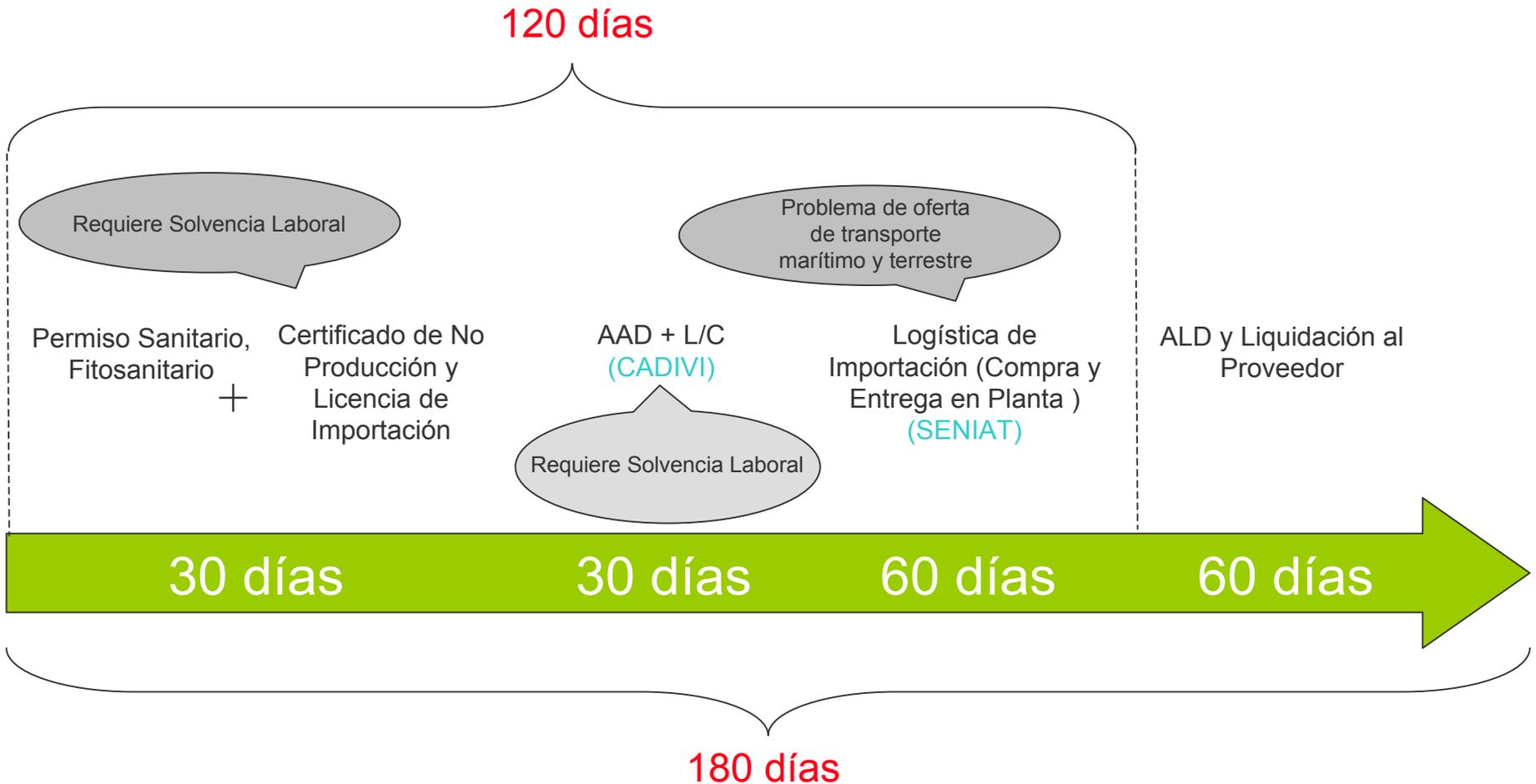


Capacidad actual de almacenaje: 63.387 paletas



Espacios Activados 45.000 m² con posibilidad de ampliación





Se obtienen los siguientes beneficios:

- Notificación de la producción en tiempo real.
- Aumento de la disponibilidad de espacio de almacenaje entre un 10 y 15 %.
- Optimización del flujo de entrada y salida.
- Disminución en 50% de los tiempos de realización de inventario físico.
- Visualización en línea de los inventarios por ubicación.
- Retención de productos bloqueados.
- Disminución de las pérdidas por ajustes de inventario.
- La reposición eficiente de las áreas de picking, disminuyendo los tiempo de preparación de pedidos.
- Se garantiza el cumplimiento de la política FIFO flexible en un 100 %.

