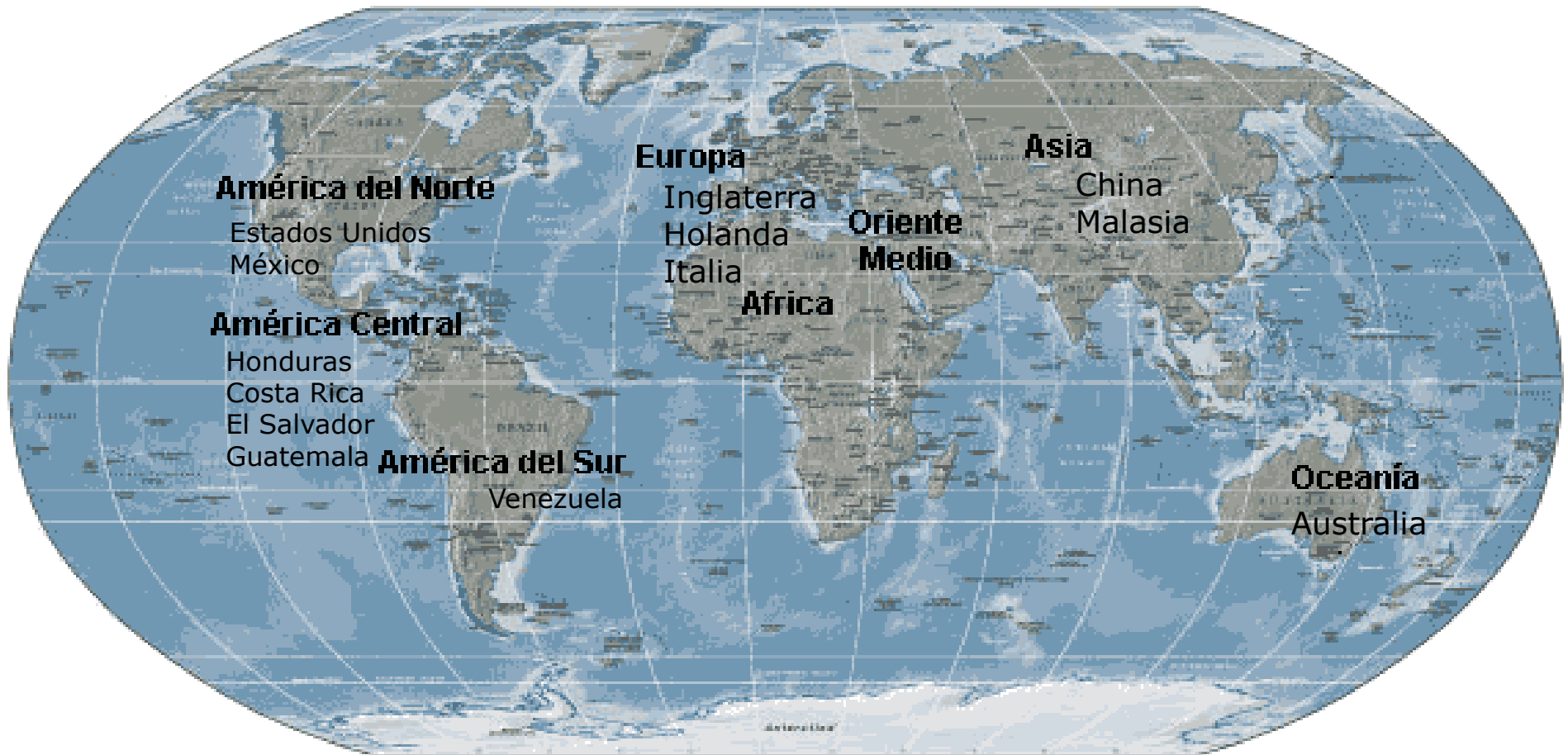




Gruma, la compañía que nutre a México y el mundo



Estados Unidos: 10 Plantas.

México: Gimsa 17 Plantas y Molinera de México 19 Plantas.

Centroamérica: 4 Plantas.

Venezuela: 13 Plantas.

Inglaterra, Holanda, Italia, Australia, China y Malasia

VISION y MISION GRUMA

VISION



Seguir siendo el líder absoluto en la producción, comercialización y distribución de harina de maíz y tortilla a nivel mundial, así como ser uno de los principales procesadores de granos y productos alimenticios básicos en México, Centroamérica y Venezuela

MISION



Generar un crecimiento dinámico y rentable a corto plazo y crear un máximo valor para sus accionistas, enfocándose primordialmente en su negocio base: tortilla, harina de maíz y harina de trigo. Gruma llevará esta misión a través de los más eficientes sistemas de manufactura y comercialización y un incomparable servicio a clientes

DECADAS DE HISTORIA



1949 - 1959

Fundada en Cerralvo. Nuevo León (México) con **2** Molinos

- Nuevo León Molinos Azteca S.A. de C.V
- Nayarit (Gimsa)



Década de desarrollo tecnológico. **51** Patentes. **5** Molinos de Maíz

1960 - 1969

1970 - 1979

Internacionalización

- Operaciones en **Costa Rica (San José)**
- Planta en **Canoga Park, California, EEUU**



DECADAS DE HISTORIA



6 Plantas en Estados Unidos. Producción en **Honduras**.
2 Molinos más en México. **Planta** para producción masiva de tortilla

1980 - 1989

1990 - 1999

Inicia Producción

Guatemala



El Salvador



Venezuela



* Expansión acelerada del negocio.

* Acciones de Subsidiarias.

* Otra planta en Texas EEUU.

* Asociaciones estratégicas.

* Adquisición de Monaca.



1era Planta de Frituras y tortillas en Europa, Coventry, Inglaterra.
Adquisición de Empresa Holandesa y 51% de Empresa Italiana.
Primera planta en China: Mission Foods (Shanghai).

2000 - 2007





VISION MONACA

Ser una empresa que ofrece a Clientes y Consumidores un portafolio de productos alimenticios de excelente calidad y orientados a la nutrición, dentro de un concepto innovador y con una vocación permanente de servicio, contando siempre con el talento humano mas competente como elemento inspirador y ejecutor de nuestra Misión y Valores que nos permita crecer de manera sostenida y con rentabilidad para nuestros accionistas.



MISION MONACA

Porque tenemos el compromiso de garantizar a nuestros clientes y consumidores **SABOR, NUTRICION y CONFIANZA** con productos líderes de alta **CALIDAD**, a través de un **EQUIPO EN CRECIMIENTO** capacitado y con visión de futuro, que trabaja con el compromiso constante de **INNOVAR** y generar **RENTABILIDAD** para nuestra empresa, y con la actitud decidida de vender **PASION POR NUESTRAS MARCAS**, creando oportunidades de desarrollo a nuestras familias y bienestar a la población venezolana.

CODIGO DE ETICA

ESTA RELACIONADO CON:



A. CONFLICTO DE INTERESES

B. DE LA INFORMACION

C. DE LOS RECURSOS

D. CONDUCTA CON CLIENTES

E. DE LOS COMPETIDORES

F. DE LOS PROVEEDORES

G. LAS AUTORIDADES

H. RELACIONES INTERPERSONALES

I. ACTIVIDADES EXTRA-LABORALES

LAS IRREGULARIDADES SE PUEDEN CANALIZAR MEDIANTE:

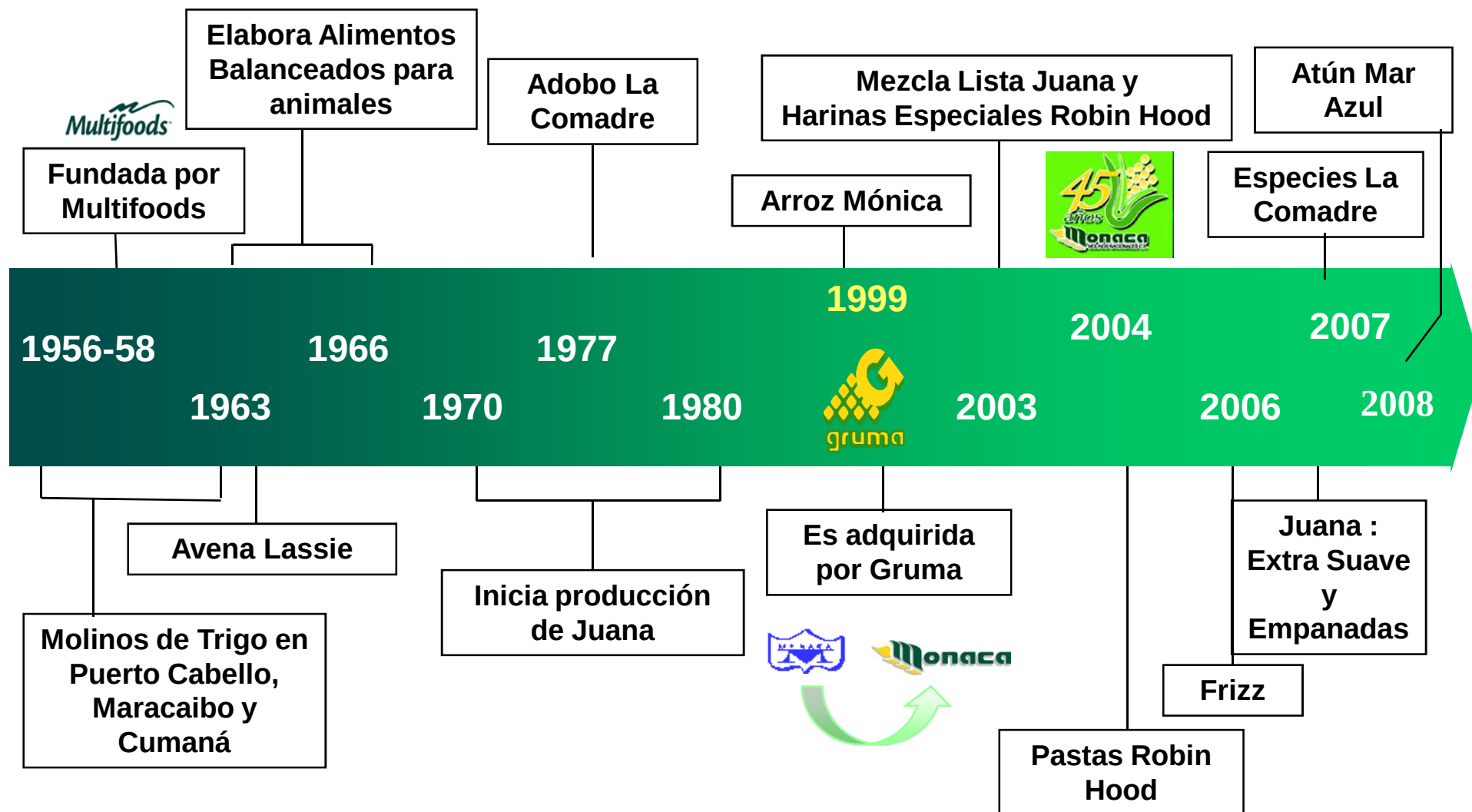


Llamada gratuita al: 0800-100-4952

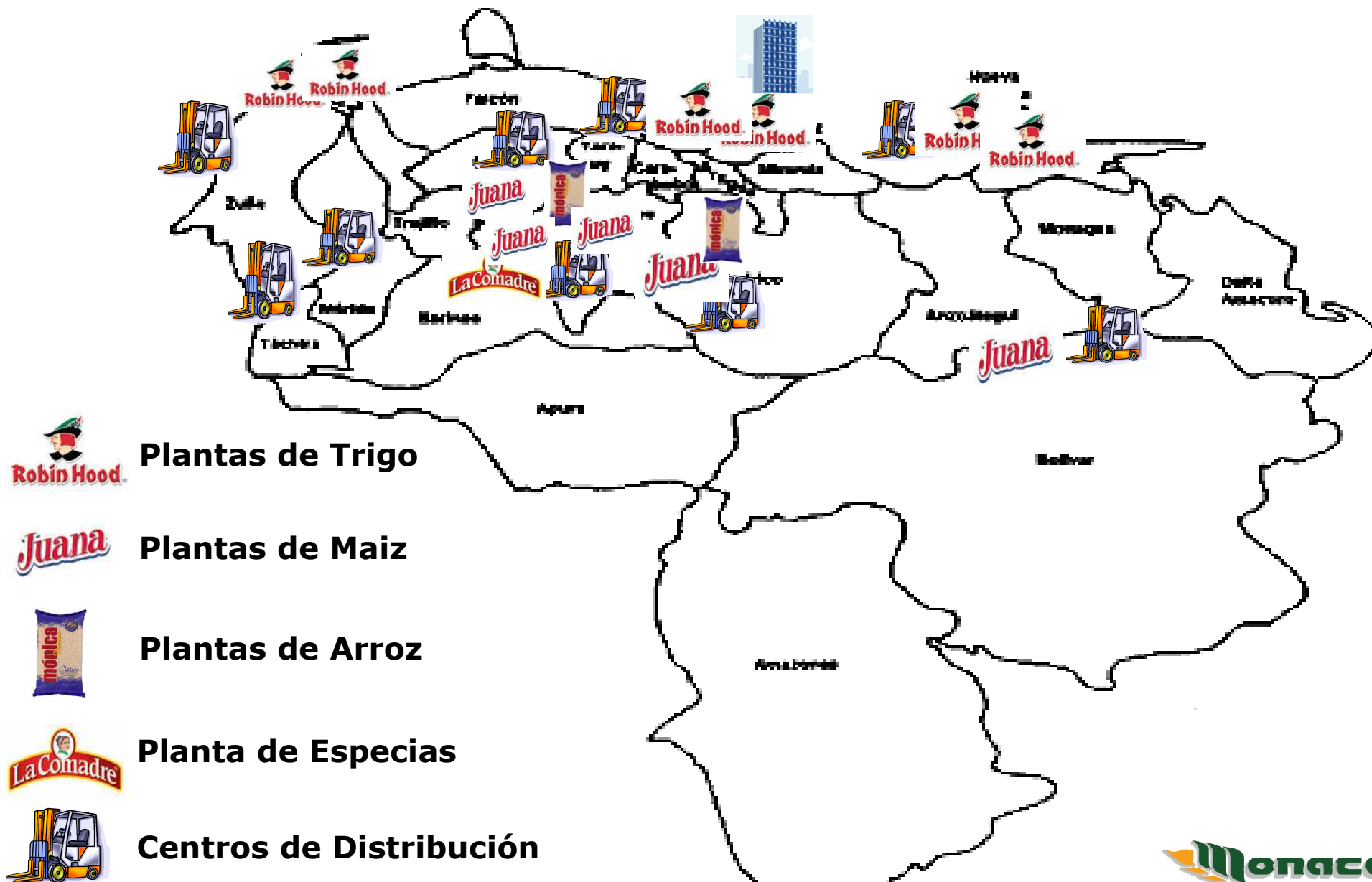


Visitando la página: www.ethicspoint.com

DECADAS DE HISTORIA



MONACA A NIVEL NACIONAL



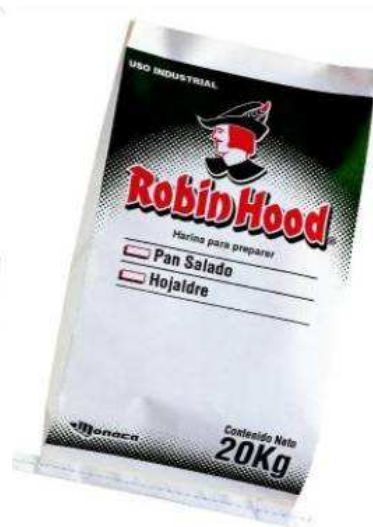
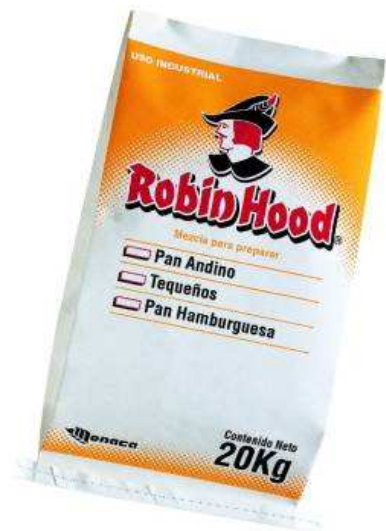
NUESTROS PRODUCTOS



NUESTROS PRODUCTOS



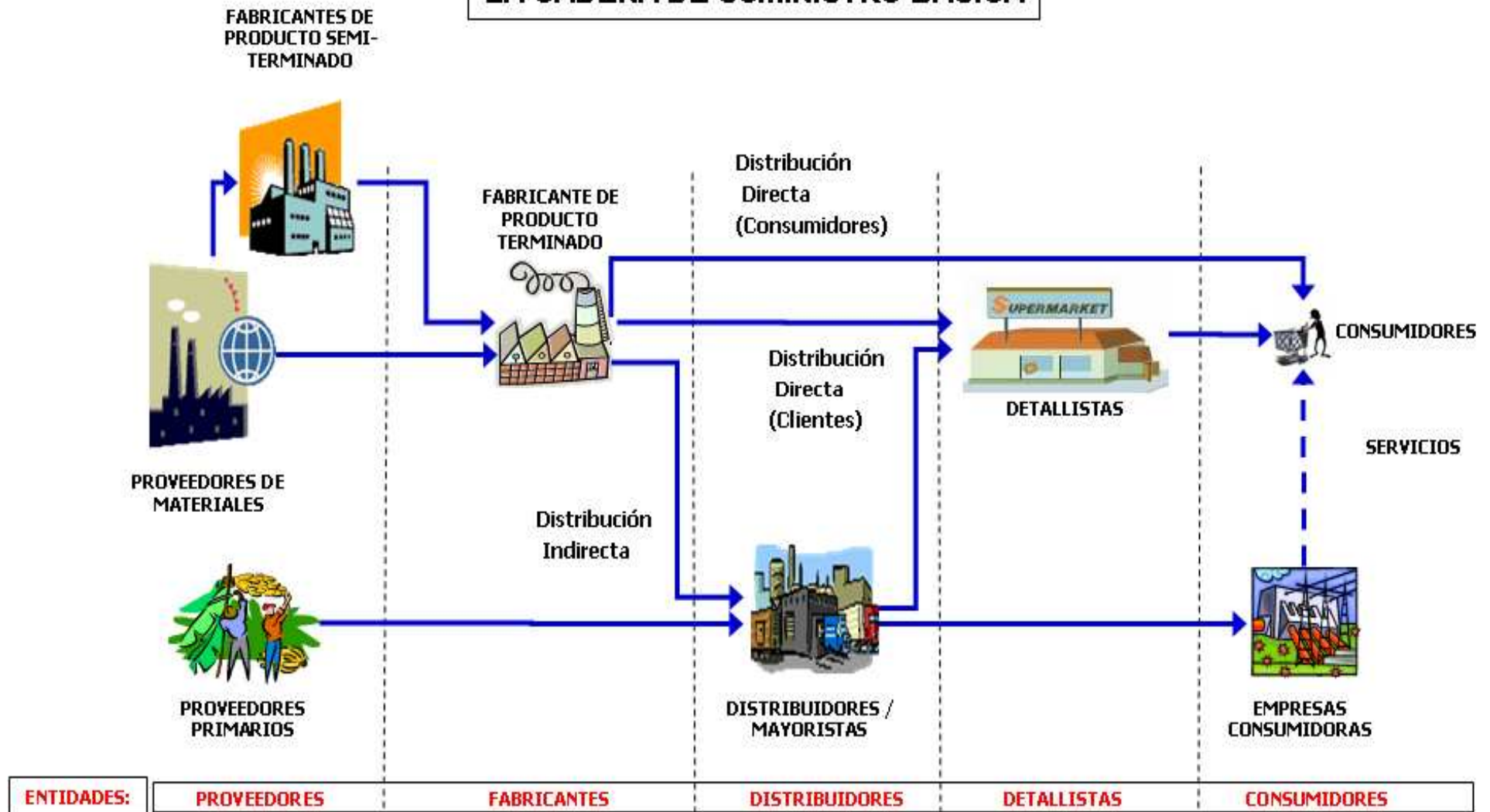
NOVA



MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

LA CADENA DE SUMINISTRO BASICA



LA CADENA DE SUMINISTRO ES UN CONCEPTO QUE DETALLA EL FLUJO DE MATERIA PRIMA, PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN, VENTAS) A PRODUCTO TERMINADO EN MANOS DEL CONSUMIDOR.

MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

- Exactitud de pronósticos
- Planificación colaborativa
- Planificación de promociones
- Prevé restricciones de toda la cadena de suministro
- Enfoque hacia los cuellos de botella
- Optimización del flujo de materiales
- Capacidad de simulación
- Integración de toda la cadena.
- Monitoreo de alertas en toda la cadena

Enfoque:

- Requerimientos del cliente
- Flexibilidad
- Capacidad de reacción
- Optimización de recursos

MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

LA GESTIÓN DE CADENA DE SUMINISTRO EN TIEMPOS DE GLOCALIZACIÓN

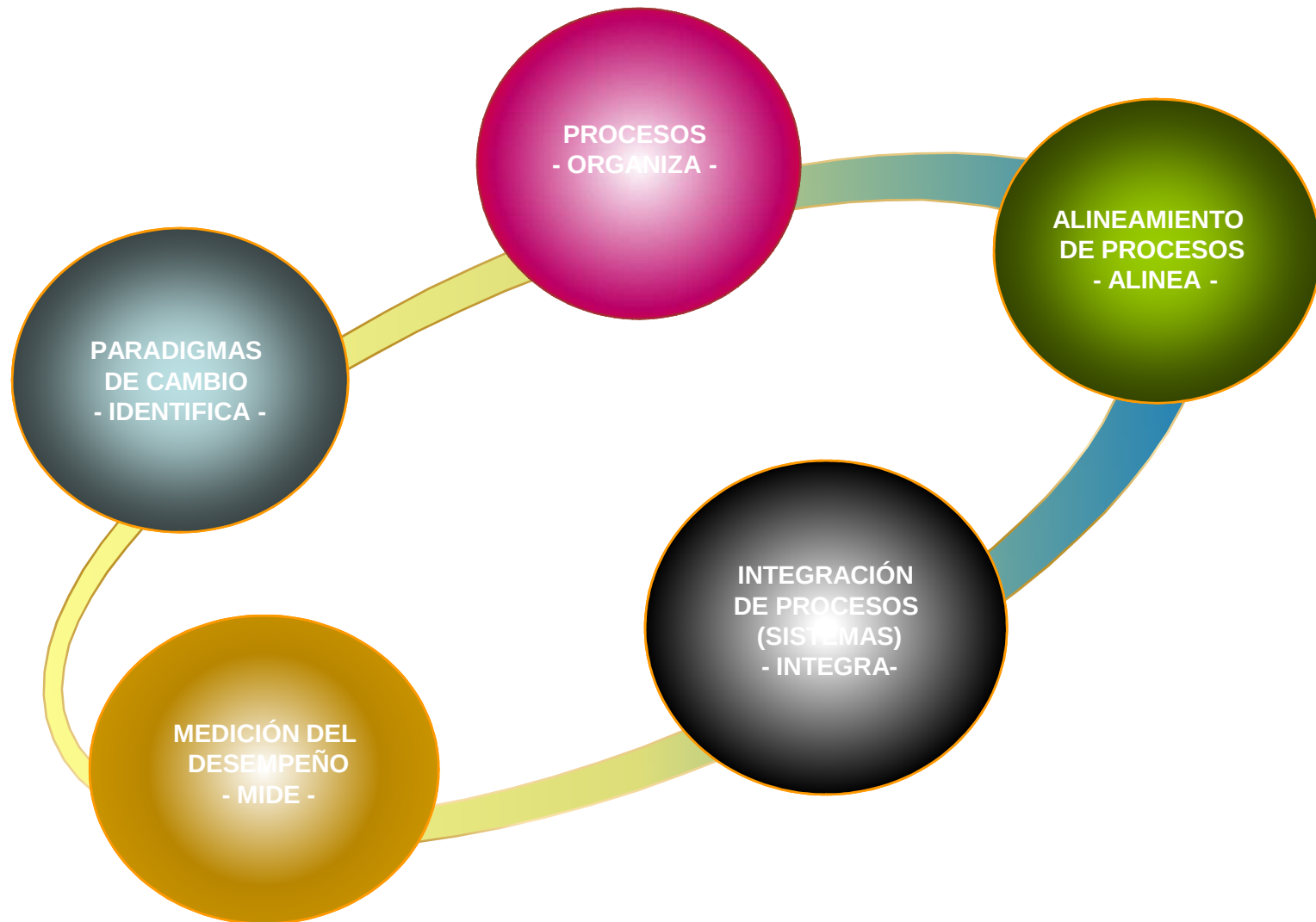
Si la **GCS** es una **DISCIPLINA** que agrupa una serie de **PRINCIPIOS** y **PROCESOS** para tener **CONTROL** y éste busca el logro  **OBJETIVO CONTINUAMENTE**, el objetivo es disponer del inventario requerido, según lo que se **PLANIFICO ENTREGAR**, en **TIEMPO, CANTIDAD, LUGAR** y **COSTO**, según el **NIVEL DE SERVICIO ACORDADO CON EL CLIENTE**.

CONTROL ES CONSEGUIR EL OBJETIVO CONTINUAMENTE. PERO CONTROL NO ES
IGUAL QUE AUTORIDAD

OLIVER WIGHT.

MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”



RECURSOS:TI – ES SOLO UNO DE LOS FACTORES DE CONTROL DE LA GCS. Y NO NECESARIAMENTE EL MAS IMPORTANTE.

MONACA - SUPPLY CHAIN

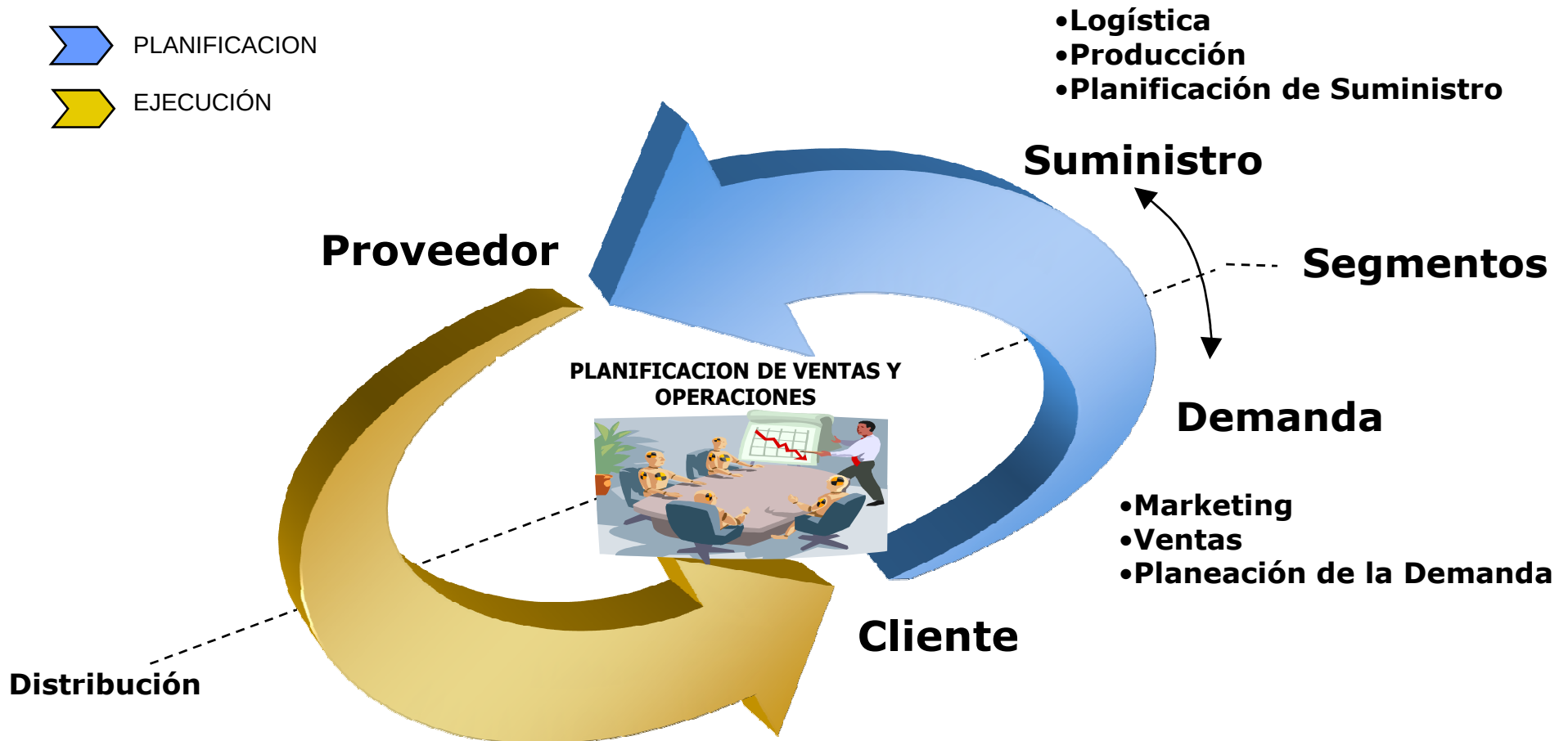
“Pensar globalmente y actuar localmente”

Organizar los procesos

CICLOS

 PLANIFICACION

 EJECUCIÓN



MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

Paradigmas de cambio

PERSONAL

AUTORIDAD,
ENTRENAMIENTO,
PROGRAMAS DE
RECONOCIMIENTO

INTEGRACIÓN

SEGMENTO:
DEMANDA/SUMINISTRO



LINEA DE AUTORIDAD

CENTRALIZACIÓN vs. AUTORIDAD
DEPARTAMENTAL
ESTRUCTURA DE AUTORIDAD (VERTICAL
– HORIZONTAL)

ORGANIZACIONAL

POR UNIDAD DE NEGOCIO,
POR DIRECCIÓN, ETC.
CONCEPTO DE ORGANIZACIÓN
VERTICAL / HORIZONTAL

MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

Identificar los paradigmas de cambio

Los que se anticipan a los cambios son los innovadores y comienzan por cuestionar los paradigmas.

.- EDI, Canales de venta, Paletizado, Caletas, Transporte, Limitaciones del entorno.



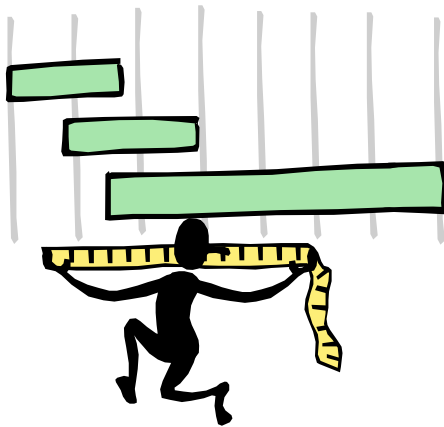
MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

Alineación de los procesos

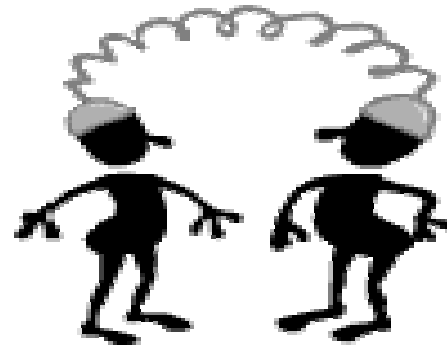
VISIBILIDAD:

Responsabilidad/Autoridad en la función para que resulte en la visibilidad de problemas.



INTEGRACIÓN:

El Plan de la Demanda se ejecuta en la semana de Ejecución/Critica (Closed Loop)



ALINEACIÓN:

Clientes – Proveedores internos.

MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

MEDIDAS DE DESEMPEÑO DE LA DEMANDA (ejemplos)

PLANIFICACION DE LA DEMANDA - PVO

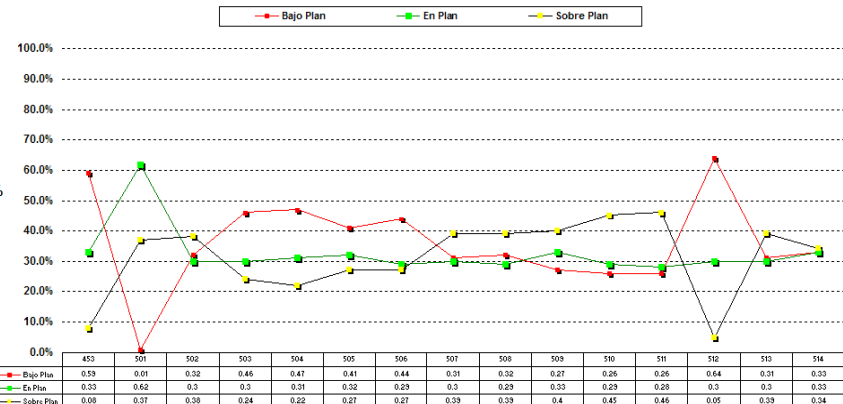
Semáforo del Plan de Demanda



SKU	Desc:	200453	200501	200502	200503	200504	200505	200506	200507	200508	200509	200510	200511	200512	200513	20051
Linea de Productos: 885 JUGOS DE FRUTA																
ACCD117551650001388	JUGO DE NARANJA 80% 12 X1 LT	Onmd	3338	3	138	33	70	30	34	80	44	1391	79	34	33	32
		Plan	33	0	3310	137	140	71	3310	77	87	48	75	75	75	75
		%	121.23	99.00	0.04	0.50	0.47	0.70	0.01	0.78	0.89	91.95	1.00	0.72	0.40	13.53
ACCD117551650001392	JUGO DE NARANJA 100% 12 X1 LT	Onmd	0	0	69	107	35	65	33	143	65	41	37	132	34	41
		Plan	37	0	14	144	56	75	42	85	74	35	75	75	75	75
		%	0.00	99.00	0.05	0.94	0.54	0.78	0.40	1.73	0.88	0.80	1.18	2.07	0.45	0.55
ACCD117551650001395	JUGO DE NARANJA 80% 6X200 ML	Onmd	284	2	282	231	232	231	287	21	42	873	151	307	237	122
		Plan	174	0	335	232	470	214	234	238	232	237	230	232	235	230
		%	2.09	99.00	0.05	0.91	0.71	0.90	1.13	1.12	1.46	2.25	2.80	1.87	0.59	1.32
ACCD117551650001397	TRICAPAR DE SUCROSA 12 X1 LT	Onmd	112	0	121	82	35	2	30	2	0	5	31	0	0	7
		Plan	33	0	2	21	0	2	2	0	0	48	75	75	75	75
		%	0.38	99.00	99.00	4.35	3.82	99.00	99.00	0.00	0.00	0.07	0.41	0.00	0.00	0.09
ACCD117551650001413	TRICAPAR DE SUCROSA 6X200 ML	Onmd	1805	3	175	422	805	470	284	815	802	873	151	307	237	122
		Plan	174	0	335	232	345	311	315	323	323	327	320	320	320	320
		%	10.29	99.00	0.39	1.82	1.47	1.51	0.78	1.84	2.58	2.35	2.32	2.42	1.78	1.81
ACCD117551650001417	TRICAPAR DE MALTOSA 12 X1 LT	Onmd	1178	10	147	278	273	422	243	801	491	854	881	728	271	331
		Plan	334	0	432	879	815	385	392	384	343	343	340	480	480	480
		%	8.39	99.00	0.79	0.59	0.60	1.18	0.84	1.27	1.42	2.84	2.14	1.80	2.48	1.18
ACCD117551650001419	TRICAPAR DE MALTOSA 6X200 ML	Onmd	346	0	111	37	104	88	33	112	88	872	132	118	28	54
		Plan	12	0	335	184	142	89	35	72	84	44	88	88	88	88
		%	7.78	99.00	0.38	0.39	0.73	0.97	0.08	1.82	1.05	13.00	1.55	1.78	0.39	0.62
ACCD117551650001427	TRICAPAR DE PEARA 12 X1 LT	Onmd	232	0	140	90	99	90	27	83	44	211	88	117	23	51
		Plan	12	0	335	234	88	88	35	72	84	44	88	88	88	88
		%	7.12	99.00	0.39	0.44	0.51	0.74	0.08	1.27	0.89	7.07	1.42	1.82	0.39	0.80
ACCD117551650001431	TRICAPAR DE PEARA 6X200 ML	Onmd	1805	3	175	422	805	470	284	815	802	873	151	307	237	122
		Plan	232	0	435	889	839	254	281	382	342	342	340	381	381	381
		%	8.87	99.00	0.72	0.59	0.77	1.12	0.75	1.20	1.42	2.43	2.11	1.71	1.55	1.37
No SKUs: 9																
Total Linea Producto: JUGOS DE FRUTA																
Semáforo del Plan de la Demanda																



Semáforo Totales de Demanda



Semáforo de la Demanda Totales

Linea de Productos:	865	REYNOLDS	Inv Disponible	Rango Bajo	Plan	Rango Alto	Tol	NSS
ACCD110010900000151	REYNOLDS WRAP 24X 75 FT(23MT)		25	23	24	25	5.0%	1
ACCD110010900000472	REYNOLDS WRAP BILI 12X200 FT		12	11	12	13	5.0%	1
ACCD1100109000003612	STORAGE BAGS QUART 12X25BOLSAS		11	10	11	12	5.0%	1
ACCD1100109000002841	PLASTIC WRAP TRANSP 12X100 FT		25	38	40	42	5.0%	0
ACCD1100109000003275	REYNOL CUT-RITE BILUNG 24X23MT		18	14	15	16	5.0%	0
ACCD1100109000001441	REYNOL RELEASE 24X35FT(10.7MT)		5	2	2	2	5.0%	0
ACCD1100109000000403	REYNOLDS WRAP BILI 84X25 FT		46	27	28	29	5.0%	0
ACCD1100109000003629	STORAGE BAGS GALLON 12X20BOLSA		6	9	9	9	5.0%	0
REYNOLDS 37.5%								

Centro de Distribucion_CD1

Unidad de Negocios:

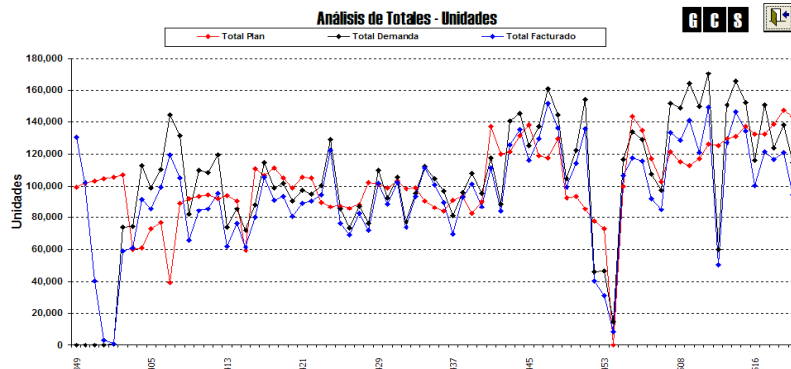
Semana

Fecha

Unidad de Negocio	Total	En Tolerancia	CPD
903 DESTILERIA CARUPANO	22	10	45.0%
980 E & J GALLO OTROS OT	1	1	100.0%
981 BOONE'S OT	1	0	0.0%
983 VÑA MAIPO OT	2	1	50.0%
984 LA CHAMIZA OT	2	0	0.0%
985 BALLANTINE'S OT	1	1	100.0%
986 ALLIED DOMCO OT	1	0	0.0%
990 CARUPANO OT	1	0	0.0%
Total:	301	54	17.9%

Análisis de Totales - Unidades

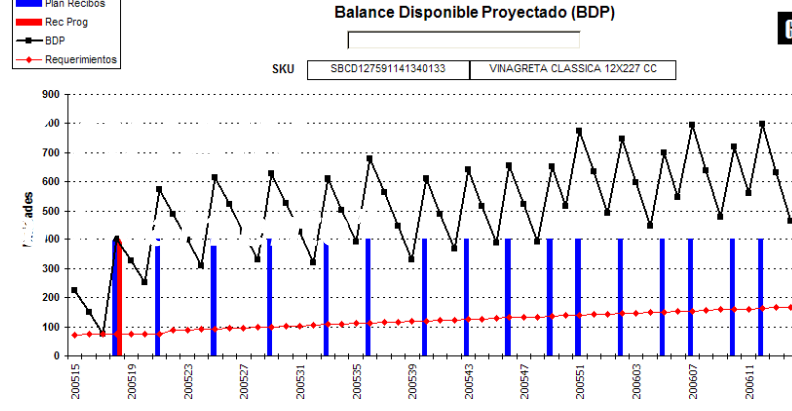
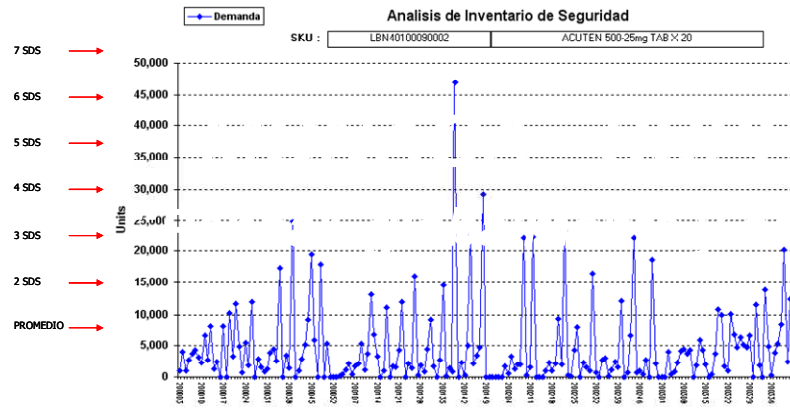
Desempeño del Plan de la Demanda (Binario)



MONACA - SUPPLY CHAIN

“Pensar globalmente y actuar localmente”

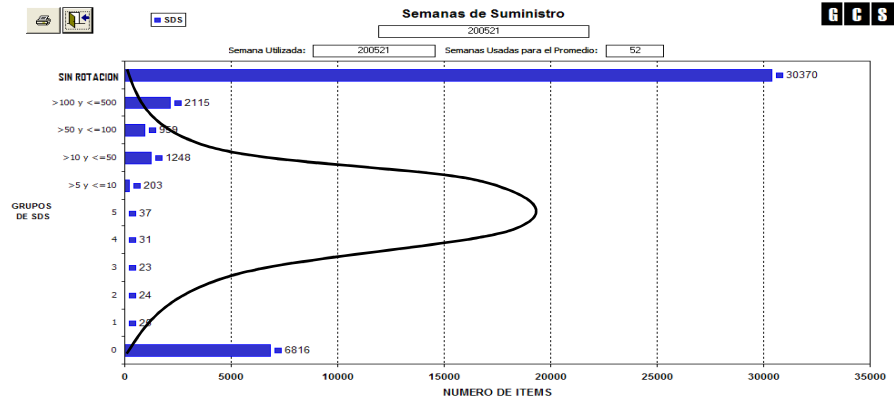
MEDIDAS DE DESEMPEÑO DEL SUMINISTRO (Ejemplos)



Análisis de Nivel de Seguridad de Inventario

SKU	SKU	Descripción	Inv. Físico	Rango Bdp	Inv. VM	Rango Alto	Tol	Estado
M04531	0153541	MILKY WAY CHOCO 3.46/47.3G	0.2	30	39	41	43	5.0%
M04532	0153504	MILKY WAY CHOCO 3.46/47.3G	0.4	30	44	46	48	5.0%
M41501	0141076	MILKY WAY 12/17/24.7G	0.4	29	68	72	76	5.0%
M41502	0141083	MILKY WAY 12/17/24.7G	1.2	31	68	72	76	5.0%
M41503	0141082	MILKY WAY 12/17/24.7G	1.4	30	21	19	20	5.0%
M41504	0141083	MILKY WAY 12/17/24.7G	1.4	30	21	22	23	5.0%
M41505	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41506	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41507	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	1.1	37	32	34	36	5.0%
M41508	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41509	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	1.4	30	21	22	23	5.0%
M41510	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41511	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41512	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41513	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41514	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41515	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41516	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41517	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41518	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41519	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41520	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41521	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41522	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41523	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41524	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41525	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41526	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41527	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41528	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41529	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41530	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41531	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41532	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41533	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41534	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41535	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41536	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41537	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41538	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41539	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41540	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41541	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41542	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41543	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41544	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41545	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41546	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41547	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41548	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41549	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41550	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41551	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41552	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41553	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41554	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41555	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41556	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41557	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41558	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41559	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41560	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41561	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41562	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41563	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41564	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41565	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41566	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41567	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41568	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41569	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41570	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41571	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41572	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41573	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41574	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41575	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41576	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41577	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41578	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41579	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41580	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41581	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41582	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41583	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41584	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41585	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41586	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41587	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41588	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41589	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41590	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41591	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41592	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41593	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41594	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41595	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41596	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41597	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41598	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41599	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%
M41600	0153256	MILKY WAY SR PAC 24/366.1G	0.2	24	32	34	36	5.0%

Balance Disponible Proyectado (BPD)



Exactitud del Registro del Inventario (ERI)

Semanas de Suministro (SDS)

La diferencia entre lo posible y lo imposible reside
en la determinación del hombre.

Tommy Lasorda

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

