



**CASO GERENCIA DE RIESGO EN CADENA
DE SUMINISTRO**

CADENA DE POLIETILENO

**ALIANZA ESTRATEGICA
ENTRE POLINTER, C.A. Y
PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A.**

Quienes Somos

Poliolefinas Internacionales, **POLINTER, C.A.**, es una empresa mixta cuyo capital social esta conformado por la participación accionaria de Petroquímica de Venezuela, C.A, Pequiven, International Petrochemical Holding Limited, IPHL, Grupo Zulia, C.A, Sofilago, S.A; Grupo de Empresas Mitsui y Combustión Engineering Technology Investment Corporation y Cetic.





Ubicación

Nuestras plantas de producción están ubicadas en el Complejo Petroquímico Zulia, El Tablazo, Municipio Miranda del Estado Zulia.

Nuestros Productos

- Polietilenos de alta densidad (PEAD).
- Polietilenos de baja densidad convencional (PEBD).
- Polietilenos lineales de baja densidad (PELBD).
- Mezclas de Polietileno.

Mapa de Venezuela

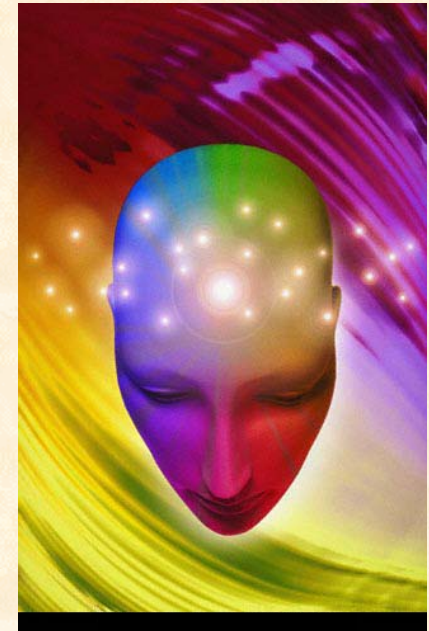


La Empresa

Planta	Productos	Capacidad de producción (TMA)	Tecnología de producción
Baja Densidad	PEBD	70.000	Alta presión - Autoclave
Alta Densidad	PEAD	100.000	Pasta
Lineal	PEAD, PEMD, PELBD	200.000	Solución

Visión de POLINTER

“Ser la primera empresa productora y comercializadora de polietilenos en América Latina, contribuyendo a convertir a Venezuela en una potencia mundial en el mercado de las poliolefinas”

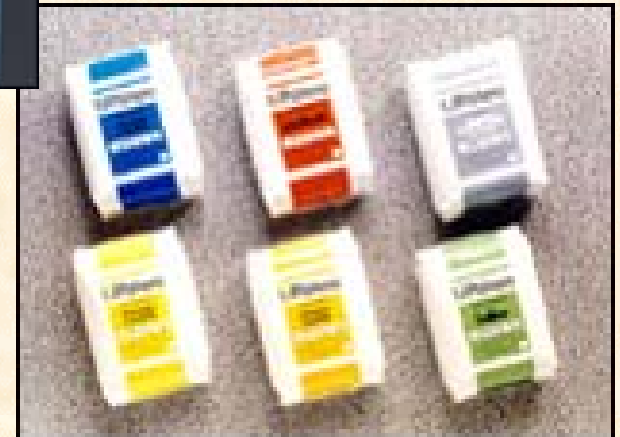
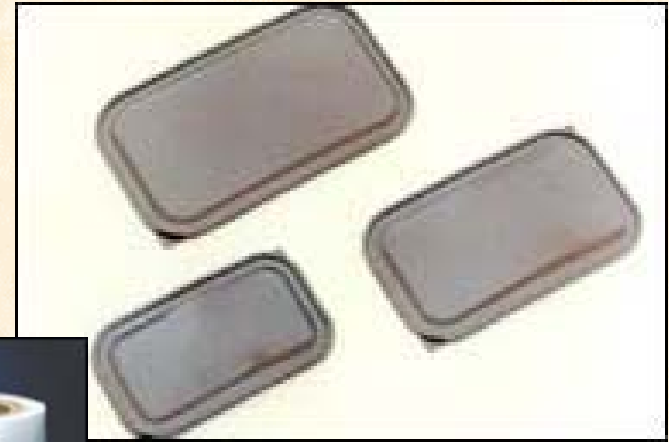




Misión de POLINTER

“Producir y comercializar polietilenos y mezclas de poliolefinas, para satisfacer y superar tanto las necesidades como las expectativas de nuestros clientes, proveedores, trabajadores y accionistas, garantizando el crecimiento y la rentabilidad del negocio, manteniendo el recurso humano efectivo estimulado, el mejoramiento permanente de los procesos en excelentes condiciones de seguridad e higiene, en armonía con el ambiente, atendiendo las comunidades vecinas, enmarcado dentro de los valores rectores de Polinter”.

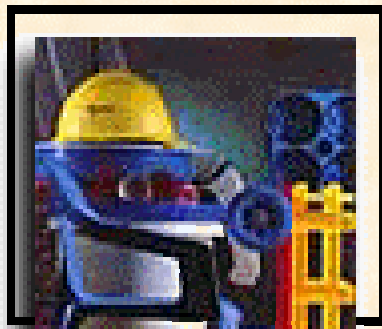
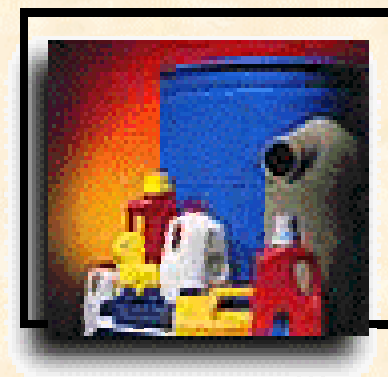
Aplicaciones PEBD/PELBD



Aplicaciones PEMD



Aplicaciones PEAD





POLINTER

Cadena de Suministro

PDVSA

Procesa el gas natural asociado del petróleo y obtiene Etano

PEQUIVEN

Procesa en la planta de Olefinas el Etano y lo transforma en Etileno

POLINTER

A través del proceso de polimerización utiliza el etileno como materia prima para la fabricación de polietilenos de Alta Densidad, Lineal y de Baja Densidad

Transformadores:

Cientes de POLINTER; C.A. Con capacidad de procesar y transformar los polietilenos en productos plásticos terminados o semiterminado, películas termoencogibles, pailas, envases, etc.

Cientes Primarios:

Son todas aquellas industrias envasadoras, empaquetadoras y embaladoras.

Cientes Finales:

Todas las personas o empresas consumidoras de los productos envasados, empaquetados y embalados en plástico.

Antecedentes

Los altos niveles de competencia en los mercados internacionales y de nuestro país, han llevado a las empresas a la conclusión que para sobrevivir y tener éxito en entornos más agresivos, ya no basta mejorar sus operaciones ni integrar sus funciones internas, sino que se hace necesario ir más allá de las fronteras de la empresa e iniciar relaciones de intercambio de información, materiales y recursos con los proveedores y clientes en una forma mucho más integrada, utilizando enfoques innovadores que beneficien conjuntamente a todos los actores de la cadena de suministro.

Objetivo Estratégico

- Aumentar la capacidad de los proveedores para tomar decisiones, formular planes y delinear la implementación de una serie de acciones orientadas a la alianza estratégica y comprometidos con el negocio:
 - Al mejoramiento significativo de la productividad del sistema logístico operacional.
 - Al incremento de los niveles de servicio a los clientes.
 - A la implementación de acciones que conlleven a una mejor administración de las operaciones y a un desarrollo de relaciones duraderas de gran beneficio con los proveedores y clientes claves de la cadena de suministros.

Gerencia de Riesgo

RIESGO:

El Riesgo de negocio es la amenaza de que un evento o una acción pueda afectar adversamente a una organización.

La Gerencia de Riesgo es entendida como el proceso de medir, determinar y desarrollar estrategias para manejar el riesgo. Las estrategias empleadas incluyen generalmente la transferencia del riesgo, la forma de evitarlos y reducción del efecto negativo, lo cual se traduce en una disminución de la incertidumbre.



Identificación de Riesgos (POLINTER)

- Actualización tecnológica por parte de POLINTER de sus sistemas de empaçado en el año 1998.
- Cambio en el diseño del material de empaque (sacos válvulados prefabricados a bobinas plásticas).
- Obsolescencia tecnológica de la mayoría de los proveedores de material de empaque.
- Generación / Aumento de reclamos de nuestros clientes finales por problemas con el material de empaque.
- Aumento de costos operativos.



POLINTER

Factores Críticos de Éxito

REQUERIMIENTO DEL CLIENTE



INCERTIDUMBRE



Aumento de la Productividad
Cambio a nuevas tecnologías



SATISFACCION DEL CLIENTE



Alianza estratégica con proveedores comprometidos y con sentido de pertenencia al negocio.

CERTIDUMBRE



Evaluación de nuevos Proveedores tomando como referencia el compromiso, calidad y tecnología requerida por el negocio.



Sistema de Empacado (Antigua Tecnología)



Sistema de Empacado (Nueva Tecnología)





Alianza Estratégica a Través de Subcontratación ó Maquila

POLINTER, C.A. en el año 1999 decide establecer una alianza estratégica con **PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A.**, para el suministro de las bobinas plásticas para sacos y fundas a través de la modalidad de **subcontratación o maquila.**

¿QUE ES SUBCONTRATACION O MAQUILA?

Se cataloga un proceso de procura de materiales como subcontratado cuando los componentes que el proveedor necesita para fabricar el producto requerido están incluidos en la orden de compra y son provistos por el **CLIENTE.**

Alianza Estratégica a Través de Subcontratación ó Maquila

Para este caso en particular el producto a fabricar por **PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A.** son las bobinas para sacos/fundas y el componente requerido es una mezcla de Polietilenos lineales y ramificados de Baja Densidad suministrados por **POLINTER, C.A.**





Ventajas de Esta Alianza Estratégica

- Suministro garantizado y confiable del material de empaque que necesita y requiere **POLINTER**.
- Reducción de aproximadamente un 35% en el costo de material de empaque.
- Reducción de costos en el almacenamiento del material de empaque (casi Just in Time).
- Asesoría técnica personalizada y de forma inmediata por parte de **PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A.**
- **PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A.** conoce con suficiente antelación las necesidades de **POLINTER, C.A.** y viceversa.



**En el futuro, la competencia no se dará
de empresa a empresa sino mas bien
de cadenas de suministro a cadenas de
suministro**

Michael E. Porter
Ph.D., Harvard University



CASO DE GERENCIA DE RIESGO EN CADENA DE SUMINISTROS

ALIANZA CADENA DE POLIETILENO

**POLIOLEFINAS INTERNACIONALES, C.A.
PLASTICOS DE EMPAQUE, C. A.**

Dirección: Calle Gral. Arismendi c/c Av. Hans Neumann, Edif. Plásticos de Empaque, Zona Ind. El Bosque. Valencia. Edo. Carabobo. Telfs.. 0241-5131200

Email: pdeventas@cantv.net

Zoraida.Lamon@plasticosdeempaque.com

Rif: J-07546182-7



Plásticos de Empaque, C.A. ubicada en Valencia tiene la capacidad de transformación de 10.800 Ton/Anuales en películas de Polietileno cuya producción se inició a mediados del año 1.986.

La empresa está Certificada ISO 9001-2000 por Bureau Veritas.

Se trabaja 03 turnos con 4 grupos de Trabajo por semana, 24 horas al día.





Plásticos de Empaque, C.A.
Actualmente cuenta con la más
Alta Tecnología
En
**Extrusión y Coextrusión de
Películas Tubulares en
Polietileno de
Baja, Alta y lineal Densidad**

Está Dividida en tres grandes
Áreas:

Industrial
Petroquímica
Agrícola



Plásticos de Empaque, C.A.

**crea una alianza
estratégica de
maquilado, en el Área
Petroquímica, con su
principal proveedor de
Materia prima**

Poliolefinas Internacionales, C.A.

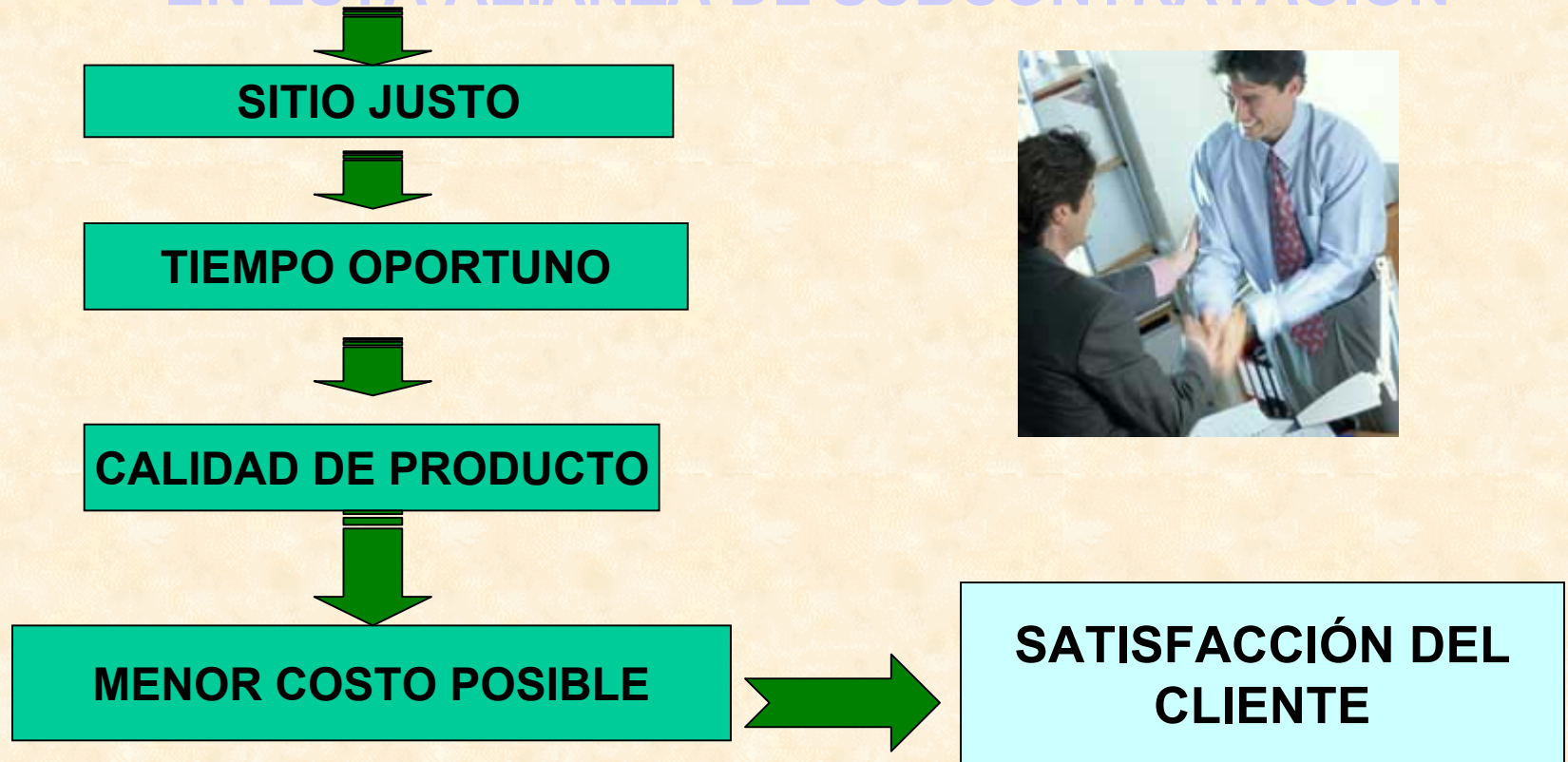
**para la fabricación de su
material de empaque
(sacos y fundas) desde
julio de 1.999.**



PLASTICOS de EMPAQUE C.A.

FABRICACION DE ROLLOS, BOLSAS Y SACOS INDUSTRIALES EN POLIETILENO

BENEFICIOS ESPERADOS POR POLINTER, C. A. EN ESTA ALIANZA DE SUBCONTRATACION





LOS PASOS SEGUIDOS POR PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A. PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTROS EN ESTA ALIANZA DE SUBCONTRATACION.

- Se arrancó con una capacidad de 150.000 Kg., hoy en día disponemos de 540.000 Kg. mensuales para la fabricación de bobinas para ensacado FFS (formado, llenado y sellado) y fundas protectoras para paletas.
- La inversión en esta Area de coextrusión se hizo planificada de la siguiente manera, en el año 1.998 la primera coextrusora (sacos FFS), año 1.999 la segunda para fundas protectoras, año 2.002 la tercera para sacos (FFS) y año 2.005 la cuarta para fundas protectoras, con excepción de la última con posibilidad hasta 2007.
- Contamos con tecnología avanzada y mantenida a la par con los últimos adelantos para garantizar la calidad de nuestros productos.





LOS PASOS SEGUIDOS POR PLASTICOS DE EMPAQUE, C.A. PARA MINIMIZAR LOS RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTROS EN ESTA ALIANZA DE SUBCONTRATACION.

- **Inversión en Unidades de Transporte para garantizar la entrega del producto en el tiempo requerido y así cubrir los cinco días de la semana.**
- **Otorgamiento de la Certificación ISO9001-2000 por Bureau Veritas**
- **Puesta en marcha de la formación SAP.**





PLASTICOS de EMPAQUE C.A.

FABRICACION DE ROLLOS, BOLSAS Y SACOS INDUSTRIALES EN POLIETILENO

BENEFICIOS OBTENIDOS POR PLASTICOS DE EMPAQUE EN ESTA ALIANZA DE SUB-CONTRATACION

ADQUISICION DE NUEVAS MAQUINARIAS DE ALTA TECNOLOGIA CON INCREMENTO Y EFICIENCIA DE LA PRODUCCION

MENOR COSTO FINANCIERO

ADQUISICION DE UNIDADES DE TRANSPORTE

MEJORAS CONTINUAS DEL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD Y DEL SISTEMA DE INFORMACION



CRECIMIENTO SOSTENIDO



RIESGOS EN ESTA NEGOCIACION

1. Poliolefinas Internacionales (Polinter) representa hoy en día el 20% de nuestra producción, lo cual es muy importante dentro de nuestra organización, lo que nos obliga a satisfacerlo plenamente para mantenerlo en el tiempo y así seguir garantizando el crecimiento de nuestra organización.
2. Los volúmenes producidos bajo esta alianza no son considerados para el rating de las compras de polietileno a nivel nacional ni para los balances de la empresa nivel bancario ya que los volúmenes de ventas en Bs. no están representados por los Kgs. Fabricados.



PLASTICOS de EMPAQUE C.A.

FABRICACION DE ROLLOS, BOLSAS Y SACOS INDUSTRIALES EN POLIETILENO

VALORES AGREGADOS DE LA EMPRESA Y QUE DEBEN SER TOMADOS EN CUENTA PARA EL ÉXITO DE ESTE TIPO DE ALIANZAS, EN UNA CADENA DE SUMINISTROS

- 1. Solución integral a las necesidades de envío, en casos de emergencias.**
- 2. Asesorar y orientar en soluciones inmediatas y rápidas para las necesidades del cliente.**
- 3. Contar con una estructura flexible, que se adapte fácilmente a las necesidades de nuestro cliente**
- 4. Y poseer una política establecida en los materiales de**



CONCLUSIONES

La alianza estratégica de Plásticos de Empaque con Poliolefinas Internacionales, C.A. (Polinter) ha resultado una excelente decisión para ambas empresas, por los beneficios obtenidos a lo largo de estos 08 años que ya fueron mencionados.